TILINPÄÄTÖS 2013

Kuvioissa vuodesta 1951

Marimekko on suomalainen designyritys, jonka toiminnan ydin on ajattomien ja yksilöllisten, käytännöllisten ja kauniiden kuluttajatuotteiden suunnittelu ja valmistus. Marimekko-designin kirjoon sisältyy kodintavaroita sisustustekstiileistä astioihin sekä vaatteita, laukkuja ja muita asusteita kaikenikäisille.

Kun Marimekko vuonna 1951 perustettiin, sen painokankaiden ennennäkemättömät kuviot ja värit antoivat sille vahvan ja ainutlaatuisen identiteetin. Vuosikymmenten mittaan kertynyt perintö arvoineen ja tarinoineen on ehtymätön aarteisto, josta kelpaa ammentaa rohkeutta ja uudistumisvoimaa vielä nytkin. Marimekko-designin tarkoitus on tuottaa esteettisiä elämyksiä elämän jokaiseen hetkeen.

Vuonna 2013 Marimekko-tuotteiden brändimyynti oli 191 miljoonaa euroa ja yhtiön liikevaihto 94 miljoonaa euroa. Tuotteita myydään noin 40 maassa. Vuoden lopussa Marimekko-myymälöitä oli 133. Keskeisiä markkinoita ovat Pohjois-Eurooppa, Pohjois-Amerikka ja Aasian-Tyynenmeren alue. Konsernin palveluksessa on noin 500 henkeä. Yhtiön osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

SISÄLLYS

2 **Toimintakertomus ja tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2013**

2 Hallituksen toimintakertomus
11 Voitonjakoesitys

12 Konsernitilinpäätös, IFRS
12 Konsernitase
14 Konsernin tuloslaskelma
15 Konsernin rahavirtalaskelma
16 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
17 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

36 Emoyhtiön tilinpäätös, FAS
36 Emoyhtiön tase
38 Emoyhtiön tuloslaskelma
39 Emoyhtiön rahavirtalaskelma
40 Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

48 Konsernin tunnusluvut

50 Osake ja osakkeenomistajat

54 Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

55 Tilintarkastuskertomus

57 **Hallinnointiperiaatteet**

63 **Hallitus ja johto**

64 **Tietoa osakkeenomistajille**

© Marimekko Oyj
Puusepänkatu 4
00880 Helsinki

Puh. 09 758 71
info@marimekko.com
www.marimekko.fi

Hallituksen toimintakertomus

VUOSI 2013 LYHYESTI

Vuonna 2013 Marimekon kansainvälinen kasvu jatkui vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta. Konsernin liikevaihto nousi 6 prosenttia ja oli 94,0 miljoonaa euroa (88,5). Kansainvälinen myynti kasvoi 16 prosenttia lähinnä Pohjois-Amerikassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella vuosina 2012 ja 2013 avautuneiden myymälöiden ansiosta. Kansainvälinen myynti oli 41,8 miljoonaa euroa (36,1). Suomessa liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 52,2 miljoonaa euroa (52,3). Marimekko-tuotteiden brändimyynti[1] kasvoi 2 prosenttia ja oli 191,1 miljoonaa euroa (187,2).

Liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa (2,0). Liikevoittoon sisältyi 1,3 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka johtuivat vuoden toisella neljänneksellä päättyneiden, Sulkavalla ja Kiteellä sijainneita tuotantotoimintoja koskeneiden yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena tehdyistä järjestelyistä. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 1,4 miljoonaa euroa (2,0). Liikevoittoa heikensivät Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslossa sijaitsevien omien myymälöiden aineellisiin hyödykkeisiin tehdyt, yhteensä 1,5 miljoonan euron suuruiset arvonalennukset. Lisäksi liikevoittoa heikensivät Yhdysvaltain-myymälöiden tappiollinen tulos sekä tukkumyynnin lasku Skandinaviassa, Keski- ja Etelä-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Tilivuoden tulos verojen jälkeen oli -1,0 miljoonaa euroa (1,1) ja osakekohtainen tulos -0,12 euroa (0,14). Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 jaetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta (0,25).

[1] Arvio Marimekko-tuotteiden myynnistä kuluttajahinnoin mitattuna. Brändimyynti lasketaan lisäämällä yhtiön oman vähittäiskaupan liikevaihtoon muiden jakelijoiden arvioitu Marimekko-tuotteiden vähittäismyyntiarvo. Arvio on epävirallinen ja perustuu Marimekon toteutuneeseen tukkumyyntiin näille jakelijoille, eikä se sisällä arvonlisäveroa. Tunnuslukua ei tilintarkasteta.

MARKKINAKATSAUS

Maailmantaloudessa yleinen epävarmuus jatkui vuonna 2013 ja kuluttajien ostokäyttäytyminen oli varovaista. Euroopassa EU:n valtioiden vakava velkakriisi lieveni hieman, mutta talouskasvu alueella jatkui heikkona. Yhdysvalloissa ja Aasiassa tilanne oli parempi, vaikka kasvu oli melko hidasta. Suomessa markkinatilanne jatkui keskimääräistä heikompana ja talouden näkymät kääntyivät laskuun. Kuluttajien luottamus oli vuonna 2013 heikko, mutta kääntyi vuoden lopussa lievään nousuun. (Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Suhdannebarometri, marraskuu 2013, ja Tilastokeskus: Kuluttajabarometri, tammikuu 2014).

Vuonna 2013 Suomen vähittäiskaupan liikevaihto nousi 0,3 prosenttia, mutta myynnin todellista kasvua mittaava myynnin määrä väheni 0,8 prosenttia. (Tilastokeskus: Kaupan liikevaihtokuvaaja, vähittäiskaupan pikaennakko, tammikuu 2014). Vaatteiden vähittäismyynti (ilman urheiluvaatteita) laski 4,8 prosenttia. Naisten vaatteiden myynti väheni 5,5 prosenttia, miesten vaatteiden 2,7 prosenttia ja lasten vaatteiden 6,0 prosenttia. Laukkujen myynti laski 0,2 prosenttia. (Tekstiili- ja Muotialat TMA). Tammi-marraskuussa 2013 vaatteiden (SITC 84) vienti kasvoi 5 prosenttia ja tuonti pysyi edellisvuoden vastaavan ajanjakson tasolla; tekstiilien (SITC 65) vienti ja tuonti laskivat kumpikin 4 prosenttia (Tullihallitus, kuukausikatsaus, tammikuu 2014).

KANSAINVÄLISTYMINEN JA MUUTOKSET MYYMÄLÄVERKOSTOSSA

Vuonna 2012 Marimekko investoi aiempaa enemmän oman myymäläverkoston kasvattamiseen Pohjois-Euroopassa ja Yhdysvalloissa rakentaakseen näkyvyyttä ja luodakseen entistä paremmat edellytykset jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymälöiden ja shop-in-shopien avauksille. Tämä muutti tukku- ja vähittäismyynnin välistä suhdetta sekä sitoi aiempaa enemmän yhtiön pääomaa ja resursseja.

Vuonna 2013 Marimekon laajentumisen pääpaino oli jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymälöiden ja -shop-in-shopien avauksilla. Lisäksi yhtiö panosti vuonna 2012 avaamiensa myymälöiden toiminnan kehittämiseen. Vuoden 2013 aikana avattiin yhteensä 34 uutta Marimekko-myymälää ja -shop-in-shopia, joista 25 Suomen ulkopuolella. Avautuneet myymälät jakautuvat seuraavasti: kuusi omaa, yhdeksän jälleenmyyjäomisteista myymälää ja 19 shop-in-shopia. Uusia myymälöitä avattiin kaikilla yhtiön päämarkkina-alueilla. Vuoden 2013 aikana sulkeutui yhteensä kahdeksan Marimekko-myymälää: omat myymälät Suomessa ja Ruotsissa, jälleenmyyjäomisteiset myymälät Tanskassa ja Itävallassa sekä neljä Crate and Barrelin shop-in-shopia Yhdysvalloissa. Lisäksi Kööpenhaminassa sijaitsevan jälleenmyyjäomisteisen myymälän valikoimaan tuli myös muiden brändien tuotteita, jolloin sitä ei enää lasketa Marimekko-myymäläksi.

Pohjois-Euroopassa keskityttiin vahvistamaan myymäläverkostoa Suomessa, Ruotsissa ja Tanskassa. Vuoden 2013 aikana Suomessa avattiin neljä omaa myymälää, yksi jälleenmyyjäomisteinen Marimekko-myymälä ja neljä shop-in-shopia. Ruotsissa

Marimekko avasi oman myymälän Tukholman lähellä Täbyssä. Tanskassa avautui oma myymälä Kööpenhaminassa ja kaksi shop-in-shopia. Lisäksi Marimekon verkkokauppa laajeni vuoden aikana Ruotsiin ja Tanskaan.

Pohjois-Amerikassa laajentuminen jatkui: markkina-alueella avattiin yhteensä 11 shop-in-shopia korkeatasoisissa tavarataloissa ja erikoisliikkeissä. Shopeista neljä avautui Meksikossa, kuusi Kanadassa ja yksi Yhdysvalloissa. Neljä Crate and Barrelin shop-in-shopia Yhdysvalloissa sulkeutui.

Aasian-Tyynenmeren alueella myynnin kehitys jatkui vahvana. Jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymälöiden verkosto kasvoi vuoden 2013 aikana yhteensä kymmenellä myymälällä ja shop-in-shopilla. Uutena markkinana avautui Taiwan kun maan ensimmäinen Marimekko-myymälä avattiin Taipeissa. Japanissa avautui Marimekko-myymälät Kagoshimassa ja Osakassa ja shop-in-shop Tokiossa. Manner-Kiinan ensimmäiset Marimekko-myymälät aukesivat Pekingissä ja Shanghaissa, ja Hongkongissa avautui jo toinen myymälä. Lisäksi avattiin Marimekko-myymälät Pangyossa Etelä-Koreassa ja Guamin saarella sekä shop-in-shop Aucklandissa Uudessa-Seelannissa.

Vuoden 2013 lopussa Marimekko-myymälöitä ja -shop-in-shopeja oli yhteensä 133 (108)[2]. Näistä omia vähittäismyymälöitä oli 51 (47).

LIIKEVAIHTO

Vuonna 2013 Marimekko-konsernin liikevaihto nousi kansainvälisen myynnin kasvun vetämänä 6 prosenttia ja oli 94,0 miljoonaa euroa (88,5).

Liikevaihto markkina-alueittain

(milj. euroa)	2013	2012
Suomi	52,2	52,3
Vähittäismyynti	35,1	34,0
Tukkumyynti	16,5	17,5
Lisenssituotot	0,6	0,8
Skandinavia	8,2	7,9
Vähittäismyynti	4,4	3,3
Tukkumyynti	3,8	4,6
Lisenssituotot	-	0,0
Keski- ja Etelä-Eurooppa	7,7	7,8
Vähittäismyynti	1,4	1,5
Tukkumyynti	6,2	6,2
Lisenssituotot	0,1	0,1
Pohjois-Amerikka	8,5	7,7
Vähittäismyynti	5,6	4,0
Tukkumyynti	2,5	3,2
Lisenssituotot	0,4	0,5
Aasian-Tyynenmeren alue	17,5	12,7
Vähittäismyynti	2,3	0,7
Tukkumyynti	15,2	12,1
Lisenssituotot	0,0	0,0
Kansainvälinen myynti yhteensä	41,8	36,1
Vähittäismyynti	13,7	9,5
Tukkumyynti	27,7	26,0
Lisenssituotot	0,5	0,6
Yhteensä	94,0	88,5
Vähittäismyynti	48,8	43,5
Tukkumyynti	44,2	43,6
Lisenssituotot	1,1	1,4

Taulukon yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi euroiksi, mistä syystä yhteenlaskuissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

[2] Sisältää Marimekon omat vähittäismyymälät, jälleenmyyjäomisteiset Marimekko-myymälät sekä yli 30 m^2:n suuruiset shop-in-shopit.

Suomessa liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 52,2 miljoonaa euroa (52,3). Vähittäismyynti nousi 3 prosenttia. Myyntiä kasvattivat vuoden 2012 aikana avatut kolme ja vuonna 2013 avatut neljä omaa myymälää. Vertailukelpoinen myynti omissa myymälöissä laski 6 prosenttia. Tukkumyynti laski 6 prosenttia.

Kansainvälinen myynti kasvoi 16 prosenttia lähinnä Pohjois-Amerikassa ja Aasian-Tyynenmeren alueella vuosina 2012 ja 2013 avautuneiden myymälöiden ansiosta ja oli 41,8 miljoonaa euroa (36,1). Myynti nousi voimakkaasti Aasian-Tyynenmeren alueella, 37 prosenttia. Pohjois-Amerikassa kasvua kertyi 10 prosenttia ja Skandinaviassa 4 prosenttia. Keski- ja Etelä-Euroopassa myynti sen sijaan laski 1 prosentin.

Kansainvälisen myynnin osuus konsernin liikevaihdosta oli 45 prosenttia (41). Brändimyynnistä 60 prosenttia kertyi ulkomailta (54). Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain oli seuraava: Suomi 55 prosenttia, Skandinavia 9 prosenttia, Keski- ja Etelä-Eurooppa 8 prosenttia, Pohjois-Amerikka 9 prosenttia ja Aasian-Tyynenmeren alue 19 prosenttia. Tuotelinjoittain konsernin liikevaihto jakautui seuraavasti: vaatetus 36 prosenttia, sisustus 41 prosenttia ja laukut 23 prosenttia.

LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

Suomi
Vuonna 2013 myynti Suomessa pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 52,2 miljoonaa euroa (52,3). Vähittäismyynti nousi 3 prosenttia. Myyntiä kasvattivat vuoden 2012 aikana avatut kolme ja vuonna 2013 avatut neljä omaa myymälää. Vertailukelpoinen myynti omissa myymälöissä laski 6 prosenttia. Tukkumyynti laski 6 prosenttia.

Skandinavia
Skandinaviassa myynti kasvoi 4 prosenttia edellisvuodesta ja oli 8,2 miljoonaa euroa (7,9). Vähittäismyynti nousi 32 prosenttia. Vähittäismyyntiä kasvattivat Ruotsissa vuonna 2012 avatut kaksi omaa myymälää, verkkokaupan laajentuminen Ruotsiin ja Tanskaan sekä vuonna 2013 Ruotsissa ja Tanskassa avatut omat myymälät. Vertailukelpoinen myynnin kasvu omissa myymälöissä oli 6 prosenttia. Tukkumyynti laski vuoden aikana 17 prosenttia. Kuluttajien ostokäyttäytyminen jatkui varovaisena etenkin Ruotsissa ja Tanskassa, mikä vaikutti erityisesti tukkumyyntiin.

Keski- ja Etelä-Eurooppa
Keski- ja Etelä-Euroopassa liikevaihto laski 1 prosentin ja oli 7,7 miljoonaa euroa (7,8). Vähittäismyynti laski 6 prosenttia, tukkumyynti pysyi edellisvuoden tasolla.

Pohjois-Amerikka
Pohjois-Amerikassa liikevaihto kasvoi 10 prosenttia ja oli 8,5 miljoonaa euroa (7,7). Myyntivaluutassa mitattuna (pääosin Yhdysvaltain dollari) kasvua kertyi noin 11 prosenttia. Liikevaihdon kasvu tuli Yhdysvalloissa vuoden 2012 jälkipuoliskolla avatuista neljästä omasta myymälästä. Vähittäismyynti kasvoi vuoden aikana 39 prosenttia. Vertailukelpoinen myynti omissa myymälöissä laski 3 prosenttia. Tukkumyynti laski 21 prosenttia.

Aasian-Tyynenmeren alue
Aasian-Tyynenmeren alueella liikevaihto kasvoi 37 prosenttia ja oli 17,5 miljoonaa euroa (12,7). Tukkumyynti kasvoi 26 prosenttia. Tukkumyyntiä paransivat vuonna 2012 avatut myymälät ja panostukset Australiaan sekä vuonna 2013 avautuneet myymälät Kiinassa, Etelä-Koreassa, Japanissa ja Taiwanissa. Liikevaihtoa kasvattivat myös vuoden 2012 lopussa avatut kaksi omaa vähittäismyymälää Australiassa.

TULOS

Vuonna 2013 konsernin liikevoitto oli 0,1 miljoonaa euroa (2,0). Tulos verojen jälkeen oli -1,0 miljoonaa euroa (1,1) ja tulos osaketta kohden -0,12 euroa (0,14).

Liikevoittoon sisältyy 1,3 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka johtuvat vuoden toisella neljänneksellä päättyneiden yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena tehdyistä järjestelyistä. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 1,4 miljoonaa euroa (2,0). Liikevoittoa heikensivät Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslossa sijaitsevien omien myymälöiden aineellisiin hyödykkeisiin tehdyt, yhteensä 1,5 miljoonan euron suuruiset arvonalennukset. Lisäksi liikevoittoa heikensivät Yhdysvaltain-myymälöiden tappiollinen tulos sekä tukkumyynnin lasku Skandinaviassa, Keski- ja Etelä-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Liikevoittoa paransivat tukkumyynnin kasvu Aasian-Tyynenmeren alueella, merkittävästi edellisvuotta alhaisemmat markkinointikustannukset, yhtiön oman kangaspainon käyttöasteen kasvu ja toiminnan tehostaminen sekä Sulkavan- ja Kiteen-tuotantolaitosten sulkeminen.

Markkinointiin käytettiin vuoden aikana 4,2 miljoonaa euroa (5,1) eli 4 prosenttia konsernin liikevaihdosta (6). Nettorahoituskulut olivat 0,9 miljoonaa euroa (0,6) eli 1 prosenttia liikevaihdosta (1).

Poistot ja arvonalentumiset
Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 6,8 miljoonaa euroa (3,6) eli 7 prosenttia liikevaihdosta (4). Konsernin poistot kasvoivat viime vuosina tehtyjen merkittävien

Liikevaihto (milj. euroa)

Liikevoitto (milj. euroa)

Liikevoitto (% liikevaihdosta)

Tulos verojen jälkeen (milj. euroa)

Bruttoinvestoinnit (milj. euroa)

Omavaraisuusaste (%)

Henkilöstö keskimäärin

* Liikevoittoon sisältyy 1,3 miljoonaa euroa kertaluonteisia kuluja, jotka johtuvat vuoden 2013 toisella neljänneksellä päättyneiden yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksena tehdyistä järjestelyistä. Näistä 1,0 miljoonaa euroa sisältyy käyttökatteeseen.

investointien myötä.

Yhtiö teki vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä yhteisarvoltaan 1,5 miljoonan euron arvonalennukset Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslossa sijaitsevien omien myymälöiden aineellisiin hyödykkeisiin. Arvonalennukset johtuvat myymälöiden heikosta kannattavuudesta, ja ne vähentävät konsernin vuotuisia poistoja noin 0,4 miljoonalla eurolla vuodesta 2014 alkaen.

Marimekko kirjasi samassa yhteydessä konsernin emoyhtiön erillistilinpäätökseen yhteensä 5,4 miljoonan euron arvonalennukset tytäryhtiöosakkeiden, lainasaamisten ja myyntisaamisten kirjanpitoarvoon. Arvonalennukset koskevat Yhdysvaltain- ja Ruotsin-tytäryhtiöitä. Näillä emoyhtiön erillistilinpäätökseen tehdyillä arvonalennuksilla ei ole vaikutusta Marimekon konsernitilinpäätökseen. Vuoden 2013 lopussa emoyhtiön oma pääoma oli 21,1 miljoonaa euroa ja voitonjakokelpoiset varat 13,1 miljoonaa euroa.

TASE

Konsernin tase 31.12.2013 oli 48,6 miljoonaa euroa (55,0). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 27,0 miljoonaa euroa (30,0) eli 3,34 euroa osaketta kohden (3,71).

Pitkäaikaiset varat olivat vuoden 2013 lopussa 20,2 miljoonaa euroa (25,0). Pitkäaikaisten varojen aineellisiin hyödykkeisiin on maaliskuusta 2012 alkaen kirjattu Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön 30 vuoden maanvuokrasopimukseen liittyvä rahoitusleasing-omaisuuserä, jonka kirjanpitoarvo vuoden lopussa oli 3,2 miljoonaa euroa (3,3).

Vuoden lopussa nettokäyttöpääoma oli 15,4 miljoonaa euroa (15,1). Vaihto-omaisuus oli 18,1 miljoonaa euroa (18,5).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Vuonna 2013 liiketoiminnan rahavirta oli 5,4 miljoonaa euroa (8,6) eli 0,67 euroa osaketta kohden (1,06). Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta kasvoi merkittävästi ja oli 7,0 miljoonaa euroa (5,7). Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja oli 3,1 miljoonaa euroa (1,0).

Konsernin rahoitusvelat olivat vuoden lopussa 8,2 miljoonaa euroa (9,3). Pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin on maaliskuusta 2012 alkaen kirjattu lisäksi Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön 30 vuoden maanvuokrasopimukseen liittyvä rahoitusleasingvelka, jonka nykyarvo tilikauden lopussa oli 3,3 miljoonaa euroa (3,4).

Vuoden lopussa konsernin rahavarat olivat 3,0 miljoonaa euroa (3,1). Lisäksi konsernilla oli nostamattomia myönnettyjä lyhyt- ja pitkäaikaisia luottolimiittejä 17,8 miljoonaa euroa (10,7).

Konsernin omavaraisuusaste oli vuoden päättyessä 55,5 prosenttia (54,6). Nettovelkaantumisaste oli 31,7 prosenttia (32,0).

INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2,4 miljoonaa euroa (7,6) eli 3 prosenttia liikevaihdosta (9). Pääosa investoinneista kohdistui myymälöiden rakentamiseen sekä Herttoniemen-kiinteistön kunnostamiseen.

OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osake ja osakepääoma

Marimekko Oyj:n osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä toimialaryhmässä kulutustavarat. Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tilivuoden päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 8 040 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 089 610 kappaletta.

Osakkeiden vaihto

Vuonna 2013 Marimekon osakkeita vaihdettiin yhteensä 760 976 kappaletta eli 9,4 prosenttia yhtiön koko osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 8 502 075 euroa. Osakkeen alin kurssi oli 9,82 euroa, ylin 14,54 euroa ja keskikurssi 11,17 euroa. Vuoden lopussa osakkeen päätöskurssi oli 9,85 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2013 oli 79 682 659 euroa (115 681 423).

Osakeomistus

Vuoden 2013 lopussa Marimekolla oli arvo-osuusrekisterin mukaan 7 424 osakkeenomistajaa (7 417). Osakkeista 21,0 prosenttia oli hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien omistuksessa (20,9). Muut osakkeenomistajat jakautuivat ryhmiin seuraavasti: kotitaloudet 36,2 prosenttia, yritykset ja asuntoyhteisöt 21,5 prosenttia, julkisyhteisöt 12,6 prosenttia, rahoitus- ja vakuutuslaitokset 6,4 prosenttia ja voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 2,3 prosenttia.

Vuoden päättyessä yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 1 343 930 osaketta (1 338 930) eli 16,6 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamasta äänivallasta (16,6).

Yhtiö ei ole tehnyt eikä sen tiedossa ole yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

Lisätietoja osakeomistuksesta on kohdassa Osake ja osakkeenomistajat sivuilla 50–53.

Liputukset

Vuonna 2013 Marimekko ei vastaan-

ottanut liputusilmoituksia.

Valtuutukset
Vuoden lopussa Marimekon hallituksella oli yhtiökokouksen 17.4.2012 myöntämä valtuutus päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suunnatusta maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä yhtiön henkilöstölle. Valtuutuksen perusteella osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 150 000 osaketta. Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Marimekko järjesti vuonna 2012 henkilöstöannin, jossa merkittiin yhteensä 49 610 uutta osaketta.

Hallituksella ei ollut vuoden 2013 päättyessä muita voimassa olevia valtuuksia osakeanteihin, optio- tai vaihtovelkakirjalainoihin eikä omien osakkeiden ostoon tai luovuttamiseen. Marimekko Oyj ei omista omia osakkeitaan.

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2013 aikana henkilöstöä oli keskimäärin 526 (497). Vuoden lopussa henkilökuntaa oli 502 (535), joista 124 (103) työskenteli ulkomailla. Henkilöstön palkat ja palkkiot olivat yhteensä 21,5 miljoonaa euroa (19,5).

Vuoden aikana henkilöstötyössä keskityttiin erityisesti esimieskoulutukseen, työhyvinvointiin ja henkilöresurssien suunnitteluun. Esimiesten valmennusohjelmat jatkuivat, ja myös myyntihenkilöstölle suunnattuja uusia pitkäkestoisia koulutusohjelmia aloitettiin. Marimekon työyhteisön tueksi lanseerattuun varhaisen välittämisen malliin liittyvä koulutus esimiehille jatkui Suomessa, ja mallista luotiin oma sovelluksensa myös kansainväliseen käyttöön. Kaikilla näillä toimenpiteillä tähdätään siihen, että marimekkolaisilla olisi hyvä olla, työt sujuisivat ja tulosta syntyisi.

Keväällä 2013 käydyt yhteistoimintaneuvottelut johtivat Kiteen ja Sulkavan tuotantolaitosten ja niiden yhteydessä toimineiden myymälöiden sulkemiseen ja yhteensä 60 työtehtävän päättymiseen. Neuvotteluiden piirissä olleelle henkilöstölle tarjottiin laajasti tukea yhdessä työterveyshuollon kanssa sekä järjestettiin uudelleensijoittumiseen tähtääviä tukitoimia.

Henkilöstövähennyksillä ja muilla toimenpiteillä Marimekko tavoittelee arviolta yhteensä noin 1,0 miljoonan euron vuotuisia kustannussäästöjä. Säästöt vaikuttavat yhtiön tulokseen vähitellen vuoden 2014 alusta lähtien, ja koko tulosvaikutus näkyy vuoden 2014 kolmannesta neljänneksestä alkaen. Toimenpiteillä yhtiö pyrkii luomaan edellytykset entistä kannattavampien tuotteiden valmistamiselle ja turvaamaan liiketoimintansa kilpailukyvyn myös jatkossa. Järjestelyiden kertaluonteinen kuluvaikutus vuoden 2013 toisella neljänneksellä oli 1,3 miljoonaa euroa.

Vuonna 2013 henkilökunnan lähtövaihtuvuus oli 10,4 prosenttia.

YMPÄRISTÖ, TERVEYS JA TURVALLISUUS

Ympäristö
Ympäristön ja luonnon huomioon ottaminen kuuluu kiinteästi Marimekon liiketoimintaan. Merkittävä osa yhtiön ympäristöä koskevasta liiketoiminnan valvonnasta perustuu lakiin ja muihin määräyksiin. Marimekon tuotannossa syntyvät jätteet käsitellään ja lajitellaan asianmukaisesti. Toimintatapoja kehitetään ja tuotteisiin käytettäviä materiaaleja testataan säännöllisesti tuotannon ja muun liiketoiminnan ympäristövaikutusten seurantaa varten. Alihankkijat ja muut yhteistyökumppanit velvoitetaan sopimuksissa sitoutumaan ympäristövastuun kantamiseen. Yhtiön toiminnassa pyritään säästämään energiaa kehittämällä tuotantomenetelmiä, investoimalla energiatehokkaisiin koneisiin ja laitteisiin sekä seuraamalla energiankulutusta.

Terveys ja turvallisuus
Marimekon työturvallisuutta ja työyhteisöllistä hyvinvointia seurataan ja kehitetään yhteistyössä työsuojelutoimikunnan ja työterveyshuollon kanssa. Työterveyshuollon palvelut ostetaan ulkopuoliselta lääkäriasemalta tai paikalliselta terveyskeskukselta. Työterveyshuolto keskittyy sairauksien ennaltaehkäisyyn sekä henkilöstön työkyvyn ja työpaikan yhteisöllisen hyvinvoinnin seurantaan. Työsuojelutoimikunta tekee työturvallisuuteen ja henkilöstön hyvinvointiin liittyvää selvitystyötä, ohjeistaa ja järjestää koulutusta. Vuonna 2013 Marimekon Suomessa työskentelevän henkilöstön sairauspoissaoloprosentti teoreettisesta säännöllisestä työajasta oli 3,4.

Vuonna 2013 jatkettiin pitkäjänteistä yritysvastuun hallintajärjestelmän rakentamista. Painopistealueiksi on määritetty hankinta ja suunnittelu. Marimekko kertoo ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasioista laajemmin erillisessä yritysvastuukatsauksessaan. Raportoinnin viitekehyksenä sovelletaan Global Reporting Initiativen (GRI) ohjeistoa.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA

Marimekon tuotesuunnittelu- ja kehityskustannukset liittyvät mallistosuunnitteluun. Suunnittelukustannukset kirjataan kuluihin.

HALLINTO

Hallitus, johto ja tilintarkastajat
Varsinainen yhtiökokous valitsee

vuosittain Marimekko Oyj:n hallituksen, johon yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä. Hallituksen toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät ensisijaisesti yhtiöjärjestyksen ja Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Hallituksen tehtäviin kuuluvat kaikki Marimekko-konsernin toiminnan kannalta merkittävimmät asiat. Näitä ovat muun muassa strategisten suuntaviivojen, budjettien ja toimintasuunnitelmien vahvistaminen sekä merkittävistä yritysjärjestelyistä ja investoinneista päättäminen. Yhtiöjärjestyksessä ei ole annettu hallitukselle eikä toimitusjohtajalle tavanomaisesta poikkeavia toimivaltuuksia. Yhtiöjärjestyksen muuttamista ja osakepääoman korottamista koskevat päätökset tehdään voimassa olevan osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen kuusi jäsentä. Hallitukseen valittiin uudelleen Elina Björklund, Arthur Engel, Ami Hasan, Mika Ihamuotila, Joakim Karske ja Pekka Lundmark. Puheenjohtajana toimii Pekka Lundmark ja varapuheenjohtajana Mika Ihamuotila.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan palkkio on 30 000 euroa vuodessa ja muiden jäsenten 20 000 euroa vuodessa. Vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti markkinoilta hankittavina Marimekko Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Lisäksi yhtiökokous päätti, ettei Marimekko Oyj:n toimitusjohtajalle makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä.

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan sekä päättää toimitusjohtajan palkasta ja muusta palkitsemisesta. Toimitusjohtajan tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa. Marimekko Oyj:n toimitusjohtajana toimii Mika Ihamuotila. Toimitusjohtaja oli kuuden viikon sairauslomalla elo-syyskuussa epilepsialääkityksen sopeutumisjakson ajan. Ihamuotilalle tehtiin vuonna 2011 pieni neurokirurginen uusintaleikkaus. Tämäntyyppisten leikkausten jälkioireisiin kuuluu toisinaan epileptisiä oireita, joita hoidetaan jatkuvalla, ennalta ehkäisevällä lääkityksellä. Sairausloman ajan toimitusjohtajan sijaisena toimi yhtiön talousjohtaja, ja Ihamuotila osallistui yhtiön päätöksentekoon osa-aikaisesti.

Marimekko-konsernin johtoryhmän muodostivat vuoden 2013 lopussa Mika Ihamuotila puheenjohtajana sekä jäseninä Tiina Alahuhta-Kasko (markkinointi), Thomas Ekström (talous ja hallinto), Minna Kemell-Kutvonen (design), Päivi Lonka (myynti) ja Niina Nenonen (tuotelinjat).

Yhtiökokous valitsi uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kim Karhu. Tilintarkastajille päätettiin maksaa palkkiota laskun mukaan.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan toimintakertomuksesta erillisenä. Selvitys on luettavissa yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.

MUUT TAPAHTUMAT VUONNA 2013

Marimekko kertoi kesäkuussa 2013 allekirjoittaneensa sopimuksen Gap Inc:n omistaman vaatebrändin Banana Republicin kanssa yhteisen erikoismalliston suunnittelemisesta kesäksi 2014. Mallisto tulee myyntiin valikoituihin Banana Republicin myymälöihin ja verkkokauppaan ympäri maailman toukokuun 2014 lopussa. Yhteistyön arvioidaan kasvattavan merkittävästi Marimekon lisenssituloja vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä.

Vuonna 2013 Suomessa käytiin keskustelua joistain Marimekon kuvioista tekijänoikeudellisesta näkökulmasta. Tämän keskustelun vaikutusta Marimekon liiketoimintaan on ollut vaikea arvioida, varsinkin kun vähittäiskauppa ja sen näkymät yhtiön toimialalla Suomessa heikkenivät selvästi vuoden kolmannella neljänneksellä. Yhtiö on ryhtynyt toimenpiteisiin muotoiluprosessien parantamiseksi entisestään.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhteistoimintaneuvottelut ja uudelleenorganisointi

Marimekon hallitus päätti kokouksessaan 4.2.2014, että yhtiö käynnistää yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskevat Helsingin-kangaspainon henkilöstöä lukuun ottamatta kaikkia toimintoja Suomessa. Lisäksi päätettiin toteuttaa uudelleenjärjestelyjä Yhdysvalloissa. Suunniteltujen toimenpiteiden odotetaan johtavan yhteensä arviolta enintään 65 henkilön vähentämiseen Suomessa ja Yhdysvalloissa. Muut ulkomaankonttorit eivät ole järjestelyjen piirissä. Toteutuessaan täysimääräisenä uudelleenjärjestelyillä saavutetaan arviolta noin 2,5 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästöt ja liiketuloksen parannus.

Suomessa henkilöstön vähennystarpeen arvioidaan olevan enintään 55 henkilöä. Lisäksi suunnitellut uudelleenjärjestelyt voivat johtaa siihen, että osa omissa myymälöissä työskentelevien työsuhteista muutetaan osa-aikaisiksi tai sovittuja työtuntimääriä vähennetään. Neuvotteluissa selvitetään, voidaanko osa mahdollisista henkilöstövähennyksistä toteuttaa eläke- tai muilla erityisjärjestelyillä.

Toiminnan laajentuminen

Pohjois-Amerikassa ja omien myymälöiden avaaminen Yhdysvalloissa edellyttivät uuden maaorganisaation perustamista vuonna 2011. Laajentumisen alkuvaiheen ajan maaorganisaatiota johti brändinhallintaan erikoistunut C2Group, jonka sopimus päättyi vuoden 2013 lopussa. Samalla yhtiössä aloitti uusi maajohtaja. Lähivuosina toiminnan pääpaino on tukkumyynnin kasvattamisessa, ja maaorganisaatiota sopeutetaan vastaamaan tätä tavoitetta.

Marimekolla on Yhdysvalloissa kuusi osittain vielä lanseerausvaiheessa olevaa omaa myymälää, joiden tehtävänä on myös vahvistaa brändiä ja herättää laadukkaiden tavaratalojen ja muiden jälleenmyyjien kiinnostus yhtiön tuotteita kohtaan. Myymälöiden toiminnan kehittämiseen panostettiin vuonna 2013, mutta osassa myymälöitä kannattavuuden parantaminen on osoittautunut arvioitua haastavammaksi ja myynti on jäänyt odotettua heikommaksi. Marimekko neuvottelee Beverly Hillsin myymälän vuokrasopimuksen päättämisestä ja selvittää myymälän mahdollista muuttoa uudelle, kohdeyleisön paremmin tavoittavalle liikepaikalle.

Yhdysvalloissa suunnitellun järjestelyn arvioidaan johtavan enintään 10 työtehtävän vähentämiseen Beverly Hillsin myymälässä ja maaorganisaatiossa.

Muutokset johdossa

Osana laajempaa toimintojensa tarkastelua Marimekko on käynnistänyt kansainvälisen rekrytointiprosessin, jolla haetaan yhtiölle uutta taiteellista johtajaa. Tavoitteena on vahvistaa Marimekon designjohtamisen kansainvälistä kilpailukykyä. Nykyinen taiteellinen johtaja Minna Kemell-Kutvonen lopettaa 5.2.2014 yhtiön johtoryhmässä ja jatkaa yhtiössä muissa, myöhemmin tarkentuvissa designiin liittyvissä johtotehtävissä. Markkinointijohtaja Tiina Alahuhta-Kasko hoitaa rekrytointiprosessin ajan taiteellisen johtajan tehtäviä Kemell-Kutvonen apunaan.

Tietoa Marimekon laajentumisesta ja muutoksista myymäläverkostossa vuonna 2014

Vuonna 2014 yhtiön laajentumisen pääpaino on jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymälöiden ja -shop-in-shopien avauksilla. Tavoitteena on avata yhteensä 15–25 uutta Marimekko-myymälää ja -shop-in-shopia. Näistä 1–3 olisi yhtiön omia myymälöitä. Lisäksi yhtiö keskittyy viime vuosina avattujen omien myymälöiden toiminnan kehittämiseen ja kannattavuuden parantamiseen.

Aasian-Tyynenmeren alue on yhtiön toiseksi suurin markkina-alue, ja kuluvana vuonna Marimekko jatkaa asemansa vahvistamista tällä alueella. Talouden ja vähittäiskaupan kasvunäkymät Aasiassa ovat hyvät, ja yhtiö näkee alueella olevan kasvavaa kysyntää sen designille. Vuonna 2014 tavoitteena on avata ainakin kuusi uutta Marimekko-myymälää, joista kaksi Japanissa, kaksi Hongkongissa, yksi Manner-Kiinassa ja yksi Etelä-Koreassa. Marimekon omat myymälät Australiassa ovat menestyneet hyvin, ja yhtiö etsii parhaillaan liikepaikkaa toiselle myymälälle Melbournessa.

Viimeisten kahden vuoden aikana uusina markkinoina on avattu Kiina, Hongkong ja Taiwan. Manner-Kiinassa ja Hongkongissa tavoitteena on avata 15 Marimekko-myymälää vuoden 2016 loppuun mennessä. Avaukset etenevät suunnitelmien mukaisesti: neljä myymälää on jo avautunut ja kuluvana vuonna avataan kolme. Taiwanissa tavoitteena on avata yhteensä viisi myymälää ja shop-in-shopia vuoden 2018 loppuun mennessä. Ensimmäinen näistä avautui Taipeissa marraskuussa 2013.

Australian-myymälöitä lukuun ottamatta kaikki Marimekko-myymälät Aasian-Tyynenmeren alueella ovat jälleenmyyjäomisteisia. Tämä malli sitoo vähemmän Marimekon resursseja ja takaa vahvan paikallisen markkinatuntemuksen. Myymälät noudattavat samaa konseptia kuin Marimekon omat myymälät.

Pohjois-Amerikassa laajentumisen fokus kuluvana vuonna on shop-in-shop-yhteistyön kehittämisessä. Yhteistyö kanadalaisen sisustusliiketjun EQ3:n kanssa etenee sovitusti. Tavoitteena on avata 10 Marimekko-shop-in-shopia vuoden 2014 loppuun mennessä. Näistä seitsemän on jo avattu Kanadassa ja yksi Yhdysvalloissa ja loput kaksi avautuvat tänä vuonna Vancouverissa ja Burlingtonissa. Yhteistyö johtavan meksikolaisen El Palacio de Hierro -tavarataloketjun kanssa jatkuu: maan pääkaupungissa Méxicossa avautuu syksyllä 2014 kaksi uutta shop-in-shopia, minkä jälkeen Meksikossa on kaikkiaan kuusi Marimekko-shopia.

Shop-in-shop-yhteistyö yhdysvaltalaisen Crate and Barrel -sisustusliiketjun kanssa päättyy kesällä 2014. Taustalla ovat muutokset Crate and Barrelin strategisissa linjauksissa. Crate and Barrelin yksinoikeus Marimekon sisustustuotteiden vähittäismyyntiin Yhdysvalloissa ja Kanadassa tavaratalo- ja sisustusliikekategoriassa purettiin vuonna 2012, jonka jälkeen Marimekko on voinut solmia yhteistyösopimuksia muiden tasokkaiden tavaratalojen kanssa. Shop-in-shop-yhteistyön päättymisen taloudellinen merkitys Marimekolle on vähäinen. Crate and Barrel jatkaa Marimekko-tuotteiden jälleenmyyntiä.

Yhdysvalloissa talousennusteet ovat paremmat kuin Euroopassa, mutta sen vähittäiskauppamarkkina on yksi kilpailluimmista koko maailmassa.

Marimekolla on Yhdysvalloissa kuusi osittain vielä lanseerausvaiheessa olevaa omaa myymälää, joilla on keskeinen rooli paitsi jakelukanavana myös brändin rakentajana. Myymälöiden toiminnan kehittämiseen panostettiin vuonna 2013 ja tätä työtä jatketaan myös kuluvana vuonna. Osassa myymälöitä kannattavuuden parantaminen on osoittautunut arvioitua haastavammaksi ja myynti on jäänyt odotettua heikommaksi. Yhtiö neuvottelee parhaillaan Beverly Hillsin myymälän vuokrasopimuksen päättämisestä ja selvittää myymälän mahdollista muuttoa uudelle liikepaikalle.

Euroopan talouskehityksen näkymät ovat vaatimattomat, ja kasvu alueella on hidasta. Suomessa vähittäiskaupan markkinatilanne on tällä hetkellä erittäin heikko. Pohjois-Euroopassa yhtiö keskittyy tänä vuonna omien myymälöiden toiminnan, verkkokaupan sekä tavarataloyhteistyön kehittämiseen. Avauksia on suunnitelmissa neljä, joista kolme shop-in-shopeja.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Lähiajan merkittävimmät strategiset riskit liittyvät yleiseen talouskehitykseen ja sen tuomaan epävarmuuteen toimintaympäristössä sekä yhtiön kasvun hallintaan. Maailmantalouden suhdanteet ja epävarmuustekijät vaikuttavat kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla yhtiön markkina-alueilla. Kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden vakavista ongelmista alkanut taloussuhdanteiden heikentyminen varjostaa edelleen vähittäiskaupan kehitysnäkymiä ja Marimekon kasvu- ja tulosnäkymiä.

Marimekko elää voimakasta kansainvälistymis- ja muutosvaihetta. Tuotteiden jakelua laajennetaan kaikilla päämarkkina-alueilla. Aiemmasta poiketen kasvu on perustunut viime vuosina enenevässä määrin omien myymälöiden perustamiseen Suomen ulkopuolelle. Tämä on edellyttänyt suurempia tai kokonaan uusia maaorganisaatioita kyseisillä markkinoilla, mikä rasittaa yhtiön kustannustehokkuutta erityisesti laajentumisen alkuvaiheessa. Lisäksi oman myymäläverkoston laajentaminen on kasvattanut yhtiön investointeja, liikepaikkojen vuokravastuita ja varastoja sekä yhtiön kiinteitä kuluja. Tämä tarkoittaa myös sitä, että kasvava osuus konsernin liikevaihdosta tulee omien myymälöiden myynnistä, mikä on lisännyt liiketoiminnan kausiluonteisuutta ja riippuvuutta uusien omien myymälöiden menestyksestä sekä siirtänyt liikevaihdon ja liiketuloksen kertymisen painopistettä voimakkaasti vuoden viimeiselle neljännekselle ja siten heikentänyt ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuutta. Myös merkittäviin yhteistyösopimuksiin ja kumppanivalintoihin yhtiön päämarkkina-alueilla liittyy riskejä.

Yhtiön kyvyllä suunnitella, kehittää ja kaupallistaa uusia kuluttajien odotuksia vastaavia tuotteita ja samanaikaisesti ylläpitää kannattavaa ja tehokasta omaa tuotantoa on vaikutusta yhtiön myyntiin ja kannattavuuteen.

Yhtiön operatiivisista riskeistä korostuvat laajentumishankkeiden hallintaan ja onnistumiseen sekä hankinta- ja logistiikkaprosessien toimintavarmuuteen ja luotettavuuteen liittyvät riskit sekä raaka-aineiden ja muiden hankintahintojen muutoksiin liittyvät riskit. Uusien tuotteiden myötä oman tuotannon osuus on laskenut, ja yhtiö käyttää tuotteidensa valmistukseen enenevässä määrin alihankkijoita. Näin ollen yhtiön riippuvuus hankintaketjusta on lisääntynyt. Tavaratoimitusten viiveet tai häiriöt ja tuotteiden laatuvaihtelut voivat haitata liiketoimintaa hetkellisesti. Toiminnan laajentuessa ja monipuolistuessa myös varastojen hallintaan liittyvät riskit kasvavat.

Yhtiön taloudellisista riskeistä myynnin rakenteeseen, investointien kasvuun, tuotannontekijöiden hintakehitykseen, kustannusrakenteen muutokseen, toimintakulujen kasvuun, asiakkaiden maksuvalmiuteen ja valuuttakurssimuutoksiin liittyvillä riskeillä voi olla vaikutusta yhtiön taloudelliseen tilaan.

Lisätietoa Marimekon riskienhallintaprosessista löytyy yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto/Riskienhallinta ja riskit.

MARKKINANÄKYMÄT JA KASVUTAVOITTEET

Maailmantaloudessa yleisen epävarmuuden ennakoidaan jatkuvan, ja se voi vaikuttaa kuluttajien ostokäyttäytymiseen kaikilla Marimekon markkina-alueilla. Euroopassa talouskehityksen näkymät ovat edelleen vaatimattomat, vaikka odotukset paremmasta ovat viime aikoina hiukan vahvistuneet. Yhdysvalloissa ja Aasiassa talousennusteet ovat paremmat kuin Euroopassa. Yhdysvallat on päässyt Eurooppaa vahvemmin kiinni kasvuun ja talous on hitaasti normalisoitumassa. Aasiassa talouskasvun ennakoidaan jatkuvan muita alueita nopeampana, vaikka Kiinan hidastuva kasvu onkin herättänyt huolta osakemarkkinoilla. (Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Talouskatsaus, joulukuu 2013 ja tammikuu 2014).

Aasian-Tyynenmeren alue oli vuonna 2013 Marimekon myynnin kasvun veturi, ja yhtiö näkee edelleen kasvavaa kysyntää tuotteilleen tällä markkina-alueella. Japanissa on 26 jälleenmyyjäomisteista Marimekko-myymälää, ja yhtiön tukkumyynti Japaniin on kasvanut useita vuosia peräkkäin. Euron vahvistuminen suhteessa jeniin

ja Japanissa huhtikuussa 2014 voimaan tuleva liikevaihtoveron korotus voivat vaikuttaa Marimekon tukkumyyntiin heikentävästi.

Suomessa vähittäiskaupan markkinaympäristö on tällä hetkellä erittäin heikko, eikä käännettä parempaan ole nähtävissä. Vähittäiskaupan luottamusindikaattorit oikenivat joulukuussa 2013, mutta kääntyivät jälleen laskuun tammikuussa 2014. Elinkeinoelämän keskusliiton suhdannekyselyiden mukaan Suomen talouden horros jatkuu. (Elinkeinoelämän keskusliitto EK: Talouskatsaus ja Luottamusindikaattorit, tammikuu 2014). Vähittäiskaupan erittäin heikko markkinatilanne ja Marimekon omien kotimaanmyymälöiden vertailukelpoisen myynnin negatiivinen kehitys vuoden 2013 lopussa varjostavat kuluvan vuoden näkymiä Suomessa.

Vuonna 2014 laajentumisen pääpaino on jälleenmyyjäomisteisten Marimekko-myymälöiden ja -shop-in-shopien avauksilla. Tavoitteena on avata yhteensä 15–25 uutta Marimekko-myymälää ja -shop-in-shopia. Näistä 1–3 olisi yhtiön omia myymälöitä. Lisäksi yhtiö keskittyy viime vuosina avattujen omien myymälöiden toiminnan kehittämiseen ja liiketoiminnan yleisen kannattavuuden parantamiseen.

Vuodeksi 2014 suunniteltujen Marimekko-konsernin kokonaisinvestointien arvioidaan olevan noin 3 miljoonaa euroa. Pääosa investoinneista kohdistuu uusien myymälätilojen rakentamiseen ja kalustehankintoihin.

TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODEKSI 2014

Yleisten markkinanäkymien, yhtiön kasvutavoitteiden ja suunniteltujen uudelleenjärjestelyjen perusteella Marimekko-konsernin vuoden 2014 liikevaihdon arvioidaan kasvavan 3–8 prosenttia vuodesta 2013. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan 4–8 miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN EHDOTUS VOITONJAOSTA

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2013 olivat 13 090 256,90 euroa, josta tilikauden tappio on 4 939 160,04 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 maksetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 022 403 euroa ja loput jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 28.4.2014 ja osingon maksupäiväksi 7.5.2014. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Marimekko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 23.4.2014 kello 14.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa, Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki.

Helsingissä 4. helmikuuta 2014

Marimekko Oyj
Hallitus

Konsernitilinpäätös, IFRS

KONSERNITASE

(1 000 euroa)		31.12.2013	31.12.2012
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	1.1	1 976	2 663
Aineelliset hyödykkeet	1.2	18 245	21 976
Myytävissä olevat rahoitusvarat	1.4	16	16
Laskennalliset verosaamiset	4.1	-	322
		20 237	24 977
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	2.1	18 106	18 502
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2.2	6 622	7 016
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		682	1 360
Rahavarat		3 001	3 106
		28 411	29 984
VARAT YHTEENSÄ		**48 648**	**54 961**

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNITASE

(1 000 euroa)		31.12.2013	31.12.2012
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	3.1	8 040	8 040
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		502	502
Muuntoerot		-38	-8
Kertyneet voittovarat		18 485	21 462
Oma pääoma yhteensä		26 989	29 996
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	4.1	11	480
Rahoitusvelat	4.2	8 234	9 317
Varaukset	4.3	101	
Rahoitusleasingvelat	5.2	3 252	3 324
		11 598	13 121
LYHYTAIKAISET VELAT	5.1		
Ostovelat ja muut velat		9 989	11 775
Rahoitusleasingvelat	5.2	72	69
		10 061	11 844
Velat yhteensä		21 659	24 965
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		**48 648**	**54 961**

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)		1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
LIIKEVAIHTO	10.	**94 007**	**88 471**
Liiketoiminnan muut tuotot	11.	246	97
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (-) / vähennys (+)		527	-2 192
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	12.	-33 547	-29 515
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	13.	-27 059	-24 384
Poistot ja arvonalentumiset	14.	-6 772	-3 550
Liiketoiminnan muut kulut	15.	-27 320	-26 908
LIIKEVOITTO		**82**	**2 019**
Rahoitustuotot	16.	67	48
Rahoituskulut	17.	-953	-654
		-886	-606
TULOS ENNEN VEROJA		**-804**	**1 413**
Tuloverot	18.	-151	-313
TILIKAUDEN TULOS		**-955**	**1 100**
Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille		-955	1 100
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	19.	-0,12	0,14

LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
Tilikauden tulos	-955	1 100
Erät jotka voidaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteiseksi		
Muuntoeron muutos	-30	10
TILIKAUDEN LAAJA TULOS	**-985**	**1 110**
Tuloksen jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	-985	1 110

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa)		2013	2012
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden tulos		-955	1 100
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset		6 772	3 550
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		101	143
Rahoitustuotot ja -kulut		886	606
Verot		151	313
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		6 954	5 712
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		666	930
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		396	2 401
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-2 121	1 343
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		5 895	10 386
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista		-961	-650
Saadut korot		67	47
Maksetut verot		422	-1 178
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		**5 424**	**8 605**
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	1.1, 1.2	-2 353	-7 572
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		**-2 353**	**-7 572**
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Maksullinen osakeanti			502
Pitkäaikaisten lainojen nostot			4 373
Pitkäaikaisten lainojen maksut		-1 083	
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-69	
Maksetut osingot		-2 022	-4 422
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		**-3 175**	**453**
Rahavarojen muutos		-105	1 486
Rahavarat tilikauden alussa		3 106	1 620
Rahavarat tilikauden lopussa		3 001	3 106

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

(1 000 euroa)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012	**8 040**		**-18**	**24 641**	**32 663**
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				1 100	1 100
Muuntoerot			10		10
Tilikauden laaja tulos yhteensä			10	1 100	1 110
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakeanti		502			502
Osakeperusteiset liiketoimet, henkilöstöanti				143	143
Osingonjako				-4 422	-4 422
Oma pääoma 31.12.2012	**8 040**	**502**	**-8**	**21 462**	**29 996**
Oma pääoma 1.1.2013	**8 040**	**502**	**-8**	**21 462**	**29 996**
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				-955	-955
Muuntoerot			-30		-30
Tilikauden laaja tulos yhteensä			**-30**	**-955**	**-985**
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				-2 022	-2 022
Oma pääoma 31.12.2013	**8 040**	**502**	**-38**	**18 485**	**26 989**

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Marimekko Oyj on suomalainen vaatetus- ja tekstiilialan yritys. Marimekko Oyj tytäryhtiöineen muodostaa konsernin, joka suunnittelee, valmistaa ja markkinoi vaatteita, sisustustuotteita ja laukkuja.

Marimekko Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki. Kaikkien konserniyhtiöiden tilikausi on kalenterivuosi.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta company.marimekko.fi sekä konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki.

Marimekko Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 4.2.2014 tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Laadintaperusta

Tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) nro 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta rahoitusvarojen myytävissä olevia sijoituksia, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Kirjanpidolliset arviot ja käytetty harkinta

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja olettamuksia. Arviot vaikuttavat lähinnä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvoon taseessa ja tuloslaskelman suunnitelman mukaisiin poistoihin omaisuuserien taloudellisen iän määrittämisen kautta sekä luottotappiokirjauksiin ja tuloveroihin tuloslaskelmassa. Tilikauden päättymisen jälkeen vahvistettava lopullinen tulovero saattaa poiketa tuloslaskelmassa esitetystä ennakkoon arvioidusta tuloverosta. Lisäksi konsernin johto joutuu käyttämään harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja näiden soveltamisesta sekä tekemään arvioita esimerkiksi varausten (mm. luottotappiovarausten) osalta. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Marimekon konsernitilinpäätös perustuu emoyhtiö Marimekko Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden erillistilinpäätöksiin. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on oikeus määrätä yhteisön tai liiketoiminnan talouden ja toiminnan periaatteista; tämä oikeus perustuu yleensä osakeomistukseen, joka tuottaa yli puolet äänivallasta. Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Sisäiset liiketapahtumat, vaihto-omaisuuteen ja käyttöomaisuuteen sisältyvä sisäinen kate, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Segmenttiraportointi

Konsernin liiketoimintasegmentti on Marimekko-liiketoiminta. Segmenttitiedot raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle tavalla, joka on yhdenmukainen sisäisen raportoinnin kanssa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja.

Ulkomaanrahamääräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (ns. toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina. Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahamääräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa valuuttakurssia. Emoyhtiön ja sen kotimaisen tytäryhtiön ulkomaanrahamääräiset saatavat ja velat on muunnettu euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän kurssien mukaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden ulkomaanrahamääräiset saatavat ja velat on muunnettu asianomaisen maan tilinpäätöspäivän valuuttakurssiin. Liiketoiminnan kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaanrahamääräiset tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euromääräisiksi tilikauden keskikurssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Muuntamisessa syntyneet erot samoin kuin omien pääomien muuntoerot kirjataan omana eränään omaan pääomaan.

Tuloutusperiaate

Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tällöin konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- tai määräysvaltaa. Pääsääntöisesti tämä

tarkoittaa sitä hetkeä, jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovitun toimituslausekkeen mukaisesti. Lisenssituotot tuloutetaan Marimekon ja lisenssinsaajan välisen sopimuksen ehtojen perusteella. Ehdoissa on pääsääntöisesti sovittu Marimekolle suoritettavasta sopimuksen piiriin kuuluvien tuotteiden myyntiin perustuvasta prosentti- tai kappalepohjaisesta rojaltista. Jotkut lisenssinsaajat maksavat kuitenkin aina vähintäänkin ehtojen mukaisen vuosittaisen minimirojaltin.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja myynnin oikaisuerillä. Myytävien tuotteiden jakelukustannukset kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liikevoitto
IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Työsuhde-etuudet
Eläkevelvoitteet
Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Ulkomaiset tytäryhtiöt ovat hoitaneet henkilöstön eläkejärjestelyt paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Konsernin eläketurva on kokonaan maksupohjainen. Maksupohjaisissa etuusjärjestelyissä konserni suorittaa julkisesti tai yksityisesti hallinnoitaviin eläkevakuutuksiin maksuja, jotka ovat pakollisia, sopimukseen perustuvia tai vapaaehtoisia. Konsernilla ei ole näiden suoritusten lisäksi muita maksuvelvoitteita. Suoritetut maksut kirjataan työsuhde-etuuksista johtuviksi kuluiksi, kun ne erääntyvät maksettaviksi. Etukäteen suoritetut maksut merkitään varoiksi taseeseen siltä osin kuin ne ovat saatavissa takaisin palautuksina tai tulevien maksujen vähennyksinä.

Osakeperusteiset maksut
Hallituksen päättämän johtoryhmälle suunnatun pitkäaikaisen osakeperusteisen kannustinjärjestelmän käypä arvo kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan etuuden syntymisjakson aikana. Mahdollinen palkkio selvitetään rahana ja kirjataan velaksi, joka arvostetaan käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Arviota lopullisesta rahasuoritusten määrästä päivitetään jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Korkotuotot
Korkotuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Osinkotuotot
Osinkotuotot kirjataan tuotoiksi, kun osinkoihin on syntynyt oikeus.

Tuloverot
Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden verotettaviin tuloksiin perustuvat verot sekä aikaisempien tilikausien verot ja laskennallisten verojen muutokset. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjapidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Osakekohtainen tulos
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana liikkeessä olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

Aineettomat hyödykkeet
Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen käyttöaika, on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla. Aineettomien hyödykkeiden poistot ovat arvioituun taloudelliseen vaikutusaikaan perustuvia tasapoistoja.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:
- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- tietokoneohjelmat 3–5 vuotta.

Aineettomien oikeuksien merkittävimmät erät ovat tavaramerkit. Muut aineettomat hyödykkeet ovat

tietokoneohjelmia. Konsernilla ei ole ollut sellaisia kehittämismenoja, jotka IAS 38 -standardin mukaan tulisi aktivoida ja kirjata poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikanaan.

Aineelliset hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääosin rakennuksista ja koneista ja kalustosta. Hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:
- rakennukset ja rakennelmat 40 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja niiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan, mikäli yritykselle koituu taloudellista hyötyä. Muut kulut, kuten normaalit huolto-, korjaus- ja ylläpitomenot, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi, kun ne ovat toteutuneet.

Investointiavustukset kirjataan vähentämään investointia, ja tuloslaskelmaan kirjattavat avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Vieraan pääoman menot
Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Vieraan pääoman menoja ei ole aktivoitu osana hyödykkeiden hankintamenoa.

Varaukset ja ehdolliset velat
Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja sen suuruus voidaan luotettavasti määritellä.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman sekä aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta osapuolille, joita se koskee.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa.

Arvonalentumiset
Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuserän tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin.

Yhtiö teki vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä yhteisarvoltaan 1 480 tuhannen euron arvonalennukset Beverly Hillsissä, Bostonissa ja Oslossa sijaitsevien omien myymälöiden aineellisiin hyödykkeisiin. Arvonalennukset johtuvat myymälöiden heikosta kannattavuudesta. Myymälöiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalennuksista on kerrottu lisää liitetiedossa 1.2.

Vuokrasopimukset
IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyy olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin tai aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat leasingvuokravastuut kirjataan korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen ja arvostetaan määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana, tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu aineellinen tai aineeton käyttöomaisuus poistetaan konsernin poistoperiaatteiden mukaisesti taloudellisen pitoajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa ja kirjataan mahdollinen arvonalennustappio. Leasingsopimusten vuokrat jakautuvat rahoituskuluun ja velan lyhennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralleantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus
Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan materiaalin ostomenon, välittömän työn ja muiden välittömien menojen lisäksi myös osuus tuotannon sekä muuttuvista että kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Rahoitusvarat
Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat

rahoitusvarat. Luokittelu riippuu siitä, mihin tarkoitukseen kyseiset rahoitusvarat on hankittu, ja sen päättää yhtiön johto rahoitusvarojen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä.

Lainat ja saamiset muodostuvat myyntisaamisista ja rahavaroista.

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat osakkeista, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on aikomus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tai, milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintamenoon. Tilinpäätöspäivänä myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista, ja ne on arvostettu käypään arvoon vähennettynä mahdollisella arvonalentumisella. Toistaiseksi yhtiöllä ei ole aikomusta luopua näistä osakkeista.

Lainat ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen viivästyminen yli 90 päivää ovat näyttöjä myyntisaamisten arvonalentumisesta. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Konsernin kaikki lainat ja saamiset sisältyvät taseen riville myynti- ja muut saamiset.

Rahavarat

Konsernin rahavarat sisältävät käteiset varat ja pankkitilit. Konsernilla ei ole muita rahavaroiksi luokiteltavia eriä.

Osingot, omat osakkeet ja oma pääoma

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei ole kirjattu tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen hyväksynnän perusteella.

Liikkeessä olevat kantaosakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeellelaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Mikäli yhtiö ostaa omia osakkeita, kirjataan niistä maksettu määrä mukaan lukien välittömät kulut oman pääoman vähennykseksi.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenot sisällyttäen. Tämän jälkeen ne kirjataan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoitusvelat ovat pitkäaikaisia, elleivät ne ole vaadittaessa takaisinmaksettavia tai ellei konserni aio maksaa niitä takaisin seuraavan 12 kuukauden kuluessa.

Uudet standardit ja tulkinnat

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2012 lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka ovat olleet voimassa 1.1.2013 alkaen. Uusilla standardeilla, tulkinnoilla ja standardien muutoksilla ei ole ollut olennaisia vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

IAS 12 (muutos) ”Tuloverot”. Muutos koskee standardin sisältämää vaatimusta omaisuuserään liittyvän laskennallisen veron määrittämisestä.

IAS 1 (muutos) ”Tilinpäätöksen esittäminen”. Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti tulevaisuudessa tulosvaikutteisiksi (luokittelun muutoksista johtuvat oikaisut). Muutos ei koske sitä, mitä eriä muissa laajan tuloksen erissä esitetään.

IAS 19 (muutos) ”Työsuhde-etuudet”. Pääasialliset muutokset: Muutos poistaa ”putkimenetelmän” soveltamisen mahdollisuuden. Rahastoitujen etuuspohjaisten järjestelyjen varojen arvioidun tuoton määrittely muuttui.

IFRS 7 (muutos) ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan”. Muutos laajentaa liitetietovaatimuksia niin, että yhteisöjen tulee antaa numeerista tietoa taseessa nettomääräisesti esitetyistä rahoitusinstrumenteista. Liitetietovaatimuksia lisättiin tarkoituksena parantaa IFRS:n ja US GAAP:n mukaisten tilinpäätösten vertailukelpoisuutta.

IFRS 13 ”Käyvän arvon määrittäminen”. Standardin tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta. Standardi sisältää täsmällisen käyvän arvon määritelmän sekä käyvän arvon määrittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset, jotka koskevat kaikkia IFRS-standardeja. Käyvän arvon käyttöä ei laajennettu, vaan sen sijaan annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä, kun sen käyttö sallitaan tai sitä vaaditaan muissa IFRS-standardeissa.

IASB:n vuosittaiset parannukset standardeihin, kierros 2009–2011. Näitä parannuksia on tullut soveltaa 1.1.2013 alkaen. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista merkitystä konsernille. Parannukset tulevat vaikuttamaan seuraaviin standardeihin:

IAS 1 ”Tilinpäätöksen esittäminen”

IAS 16 ”Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet”

IAS 32 ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa”

IAS 34 ”Osavuosikatsaukset”

Seuraavassa esitetään luettelo standardeista, tulkinnoista ja muutoksista, jotka on julkaistu mutta tulevat voimaan myöhemmin kuin 1.1.2013. Konserni ottaa nämä käyttöön vuonna 2014 tai myöhemmin. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutoksia siirtymäsääntöihin standardeissa IFRS 10 ”Konsernitilinpäätös”, IFRS 11 ”Yhteisjärjestelyt” ja IFRS 12 ”Tilinpäätöksessä esitettävät

tiedot osuuksista muissa yhteisöissä". Näiden standardien siirtymäsääntöjä helpotetaan siten, että oikaistuja vertailutietoja vaaditaan vain yhdeltä tilikaudelta. Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömiä strukturoituja yhteisöjä koskevia vertailutietoja ei tarvitse esittää IFRS 12:n käyttöönottoa edeltäviltä kausilta.

IFRS 10 "Konsernitilinpäätös". Tavoitteena on määrätä periaatteista, jotka koskevat konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistä, kun yhteisöllä on määräysvalta yhdessä tai useammassa muussa yhteisössä. Määräysvaltaan liittyvät periaatteet määritellään ja määräysvalta määrätään konsernitilinpäätökseen yhdistelemisen perusteeksi. Standardissa ohjeistetaan määräysvallan käsitteen soveltamisesta selvitettäessä, onko sijoittajalla määräysvalta ja onko sen siis yhdisteltävä sijoituskohde konsernitilinpäätökseen. Standardi sisältää myös konsernitilinpäätöksen laatimismenettelyä koskevat vaatimukset.

IFRS 11 "Yhteisjärjestelyt". Standardi sisältää ohjeistusta siitä, kuinka yhteisjärjestelyjä käsitellään. Käsittely pohjautuu järjestelystä johtuviin oikeuksiin ja velvoitteisiin eikä sen oikeudelliseen muotoon.

IFRS 12 "Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä". Standardi sisältää kaikentyyppisiä osuuksia koskevat liitetietovaatimukset. Se koskee yhteisjärjestelyjä, osakkuusyrityksiä, erityistä tarkoitusta varten luotuja sijoitusvälineitä ja muita taseen ulkopuolisia välineitä.

IAS 27 (uudistettu 2011) "Erillistilinpäätös". Uudistettu standardi sisältää erillistilinpäätöstä koskevat vaatimukset, jotka ovat jääneet jäljelle, kun määräysvaltaa koskevat kohdat on sisällytetty uuteen IFRS 10:een.

IAS 28 (uudistettu 2011) "Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä". Uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena.

IAS 32 (muutos) "Rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja rahoitusvelan vähentäminen toisistaan". Muutos koskee epäjohdonmukaisuutta nykykäytännössä sovellettaessa ohjeistusta siitä, milloin rahoitusvarat ja -velat voidaan esittää taseessa nettomääräisesti.

IAS 36 (muutos) "Omaisuuserien arvon alentuminen". Muutos koskee kerrytettävissä olevaa rahamäärää koskevia tietoja, jotka on esitettävä arvoltaan alentuneista omaisuuseristä, jos niiden arvo perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla.

IAS 39 (muutos) "Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen". Muutos tuo helpotuksen, jonka mukaan suojauslaskentaa voidaan tiettyjen kriteerien täyttyessä jatkaa, kun johdannaissopimuksen uudeksi osapuoleksi tulee keskusvastapuoli.

IFRIC 21 "Julkiset maksut". Tulkinta koskee standardia IAS 37 "Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat". IAS 37:ssä esitetään velan kirjaamiskriteerit. Yksi niistä on vaatimus siitä, että yrityksellä on olemassa oleva velvoite, joka on seurausta aikaisemmasta tapahtumasta (velvoitteen synnyttävä tapahtuma). Tulkinnassa selvennetään, että julkisen maksun osalta tämä velvoitteen synnyttävä tapahtuma on se laissa määrätty toiminta, jonka perusteella maksun suorittamisvelvollisuus määräytyy. *)

IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit". Kyseessä on ensimmäinen osa laajemmasta projektista, jonka tarkoituksena on korvata IAS 39 uudella standardilla. Eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroille kaksi arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno ja käypä arvo. *)

IAS 19 (muutos) "Etuuspohjaiset järjestelyt: työntekijöiden maksusuoritukset". Muutos sallii sellaisten maksusuoritusten, jotka liittyvät työsuoritukseen ja joiden määrä ei vaihtele työntekijän työssäoloajan perusteella, vähentämisen ansaittujen etuuksien kustannusten määrästä sillä kaudella, jolla työ suoritetaan. *)

IASB:n vuosittaiset parannukset standardeihin, kierros 2010–2012 *). Näitä parannuksia tulee soveltaa vuonna 2014 tai myöhemmin. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista merkitystä konsernille. Parannukset tulevat vaikuttamaan seuraaviin standardeihin:

IFRS 2 "Osakeperusteiset maksut"

IFRS 3 "Liiketoimintojen yhdistäminen"

IFRS 8 "Toimintasegmentit"

IFRS 13 "Käyvän arvon määrittäminen"

IAS 16 "Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet" ja IAS 38 "Aineettomat hyödykkeet"

IAS 24 "'Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä"

IASB:n vuosittaiset parannukset standardeihin, kierros 2011–2013 *). Näitä parannuksia tulee soveltaa vuonna 2014 tai myöhemmin. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista merkitystä konsernille. Parannukset tulevat vaikuttamaan seuraaviin standardeihin:

IFRS 3 "Liiketoimintojen yhdistäminen"

IFRS 13 "Käyvän arvon määrittäminen"

IAS 40 "'Sijoituskiinteistöt"

*) Kyseistä standardia, tulkintaa tai muutosta ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

1. PITKÄAIKAISET VARAT

1.1 Aineettomat hyödykkeet

2013

(1 000 euroa)	Aineettomat oikeudet	Tietokone-ohjelmat	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	1 720	5 839	165	7 724
Lisäykset	220	2 261	67	2 548
Vähennykset			-175	-175
Hankintameno 31.12.2013	1 940	8 100	57	10 097
Kertyneet poistot 1.1.2013	951	4 110		5 061
Tilikauden poistot	355	2 705		3 060
Kertyneet poistot 31.12.2013	1 306	6 815		8 121
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	634	1 285	57	1 976
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	769	1 729	165	2 663
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	634	1 285	57	1 976

2012

(1 000 euroa)	Aineettomat oikeudet	Tietokone-ohjelmat	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	1 468	4 070	856	6 394
Lisäykset	252	1 769	551	2 572
Vähennykset			-1 242	-1 242
Hankintameno 31.12.2012	1 720	5 839	165	7 724
Kertyneet poistot 1.1.2012	634	3 464		4 098
Tilikauden poistot	317	646		963
Kertyneet poistot 31.12.2012	951	4 110		5 061
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	769	1 729	165	2 663
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	834	606	856	2 296
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	769	1 729	165	2 663

1.2 Aineelliset hyödykkeet

2013

(1 000 euroa)	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	3 515	15 647	16 690	905	36 757
Lisäykset		1 126	1 024	299	2 449
Vähennykset		-1 563		-905	-2 468
Hankintameno 31.12.2013	3 515	15 210	17 714	299	36 738
Kertyneet poistot 1.1.2013	115	4 969	9 697		14 781
Tilikauden poistot	115	564	1 329		2 008
Arvonalentuminen		181	1 523		1 704
Kertyneet poistot 31.12.2013	230	5 714	12 549		18 493
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	3 285	9 496	5 165	299	18 245
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	3 400	10 678	6 993	905	21 976
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	3 285	9 496	5 165	299	18 245
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2013			2 377		

Vuoden 2013 arvonalentumiset rakennuksista ja rakennelmista liittyvät Kiteen lopetetun ompelimon kiinteistöön ja arvonalentumiset koneista ja kalustosta Beverly Hillsin, Bostonin ja Oslon myymälöihin.

2012

(1 000 euroa)	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	55	11 974	14 043	1 088	27 160
Lisäykset	3 460	3 673	2 647	1 302	11 082
Vähennykset				-1 485	-1 485
Hankintameno 31.12.2012	3 515	15 647	16 690	905	36 757
Kertyneet poistot 1.1.2012		3 919	8 275		12 194
Tilikauden poistot	115	1 050	1 422		2 587
Kertyneet poistot 31.12.2012	115	4 969	9 697		14 781
	3 400	10 678	6 993	905	21 976
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	55	8 055	5 768	1 088	14 966
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	3 400	10 678	6 993	905	21 976
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2012			2 858		

1.3 Rahoitusleasingsopimukset

Aineellisten hyödykkeiden maa-alueisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuokralle otettuja hyödykkeitä seuraavasti. Koko rahoitusleasing-omaisuus liittyy yhtiön Helsingin Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön 30 vuoden maanvuokrasopimukseen.

2013

(1 000 euroa)	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	3 460	3 460
Hankintameno 31.12.2013	3 460	3 460
Kertyneet poistot 1.1.2013	115	115
Tilikauden poistot	115	115
Kertyneet poistot 31.12.2013	230	230
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	3 230	3 230
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	3 345	3 345
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	3 230	3 230

2012

(1 000 euroa)	Maa-alueet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	-	-
Lisäykset	3 460	3 460
Hankintameno 31.12.2012	3 460	3 460
Kertyneet poistot 1.1.2012	-	-
Tilikauden poistot	115	115
Kertyneet poistot 31.12.2012	115	115
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	3 345	3 345
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	3 345	3 345

1.4 Myytävissä olevat rahoitusvarat

(1 000 euroa)	2013	2012
Myytävissä olevat osakkeet		
Hankintameno 1.1.	16	16
Hankintameno 31.12.	16	16
Tasearvo 31.12.	16	16
Rahoitusvarat yhteensä	16	16

Myytävissä olevat rahoitusvarat koostuvat noteeraamattomista osakkeista, jotka esitetään hankintahinnoin, koska niiden käypiä arvoja ei ole luotettavasti saatavilla.

2. LYHYTAIKAISET VARAT

2.1 Vaihto-omaisuus

(1 000 euroa)	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	4 917	5 503
Keskeneräiset tuotteet	65	136
Valmiit tuotteet/tavarat	13 124	12 863
Yhteensä	18 106	18 502

Vaihto-omaisuudesta ei ole kirjattu arvonalentumisia.

2.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

(1 000 euroa)	2013	2012
Myyntisaamiset	4 868	5 032
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	619	445
Muut saamiset	57	21
Siirtosaamiset	1 762	2 879
Yhteensä	7 304	8 377

Siirtosaamiset		
Verosaamiset	682	1 360
Rojaltisaamiset	360	568
Muut siirtosaamiset	720	951
Yhteensä	1 762	2 879

Myyntisaamisista kirjattuja arvonalentumisia	13

Myyntisaamisten ikäanalyysi

(1 000 euroa)	2013	Arvonalentumis-tappiot	Netto 2013	2012	Arvonalentumis-tappiot	Netto 2012
Erääntymättömät myyntisaamiset	4 035		4 035	4 228		4 228
Erääntyneet						
alle 30 päivää	500		500	285		285
30–60 päivää	178		178	297		297
yli 60 päivää	168	-13	155	273	-51	222
Yhteensä	4 881	-13	4 868	5 083	-51	5 032

3. OMA PÄÄOMA

3.1 Osakepääoma ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepääoma, euroa	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, euroa	Yhteensä, euroa
1.1.2012	8 040 000	8 040 000		8 040 000
31.12.2012	8 089 610	8 040 000	501 969	8 541 969
1.1.2013	8 089 610	8 040 000	501 969	8 541 969
31.12.2013	8 089 610	8 040 000	501 969	8 541 969

Marimekko Oyj:n yhtiöjärjestyksessä ei ole määritetty enimmäisosakepääomaa. Marimekko Oyj:llä on yksi osakelaji; osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Konserni ei omista omia osakkeitaan. Konsernilla ei ole optiojärjestelyjä. Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että vuodelta 2013 jaetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta (0,25).

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

4. PITKÄAIKAISET VELAT

4.1 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta silloin, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti. Toisistaan vähennetyt määrät ovat seuraavat:

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana

(1 000 euroa)	1.1.2013	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset			
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	328	276	604
Työsuhde-etuudet	37	-22	15
Varaukset		20	20
Poistoero		31	31
Laskennalliset verosaamiset konserniyhtiöiden tappioista	322	-322	0
Yhteensä	687	-17	670
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus			-670
Laskennallinen verosaaminen	687	-17	0
Laskennalliset verovelat			
Kertynyt poistoero	-666	121	-545
Vaihto-omaisuuteen sisällytettävät kiinteät kulut	-190	35	-155
Rahoitusleasing	12	7	19
Yhteensä	-844	163	-681
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus			670
Laskennallinen verovelka	-844	163	-681
Laskennallinen verovelka, netto			-11

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2012 aikana

(1 000 euroa)	1.1.2012	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset			
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	133	195	328
Työsuhde-etuudet		37	37
Laskennalliset verosaamiset konserniyhtiöiden tappioista		322	322
Yhteensä	133	554	687
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus			-365
Laskennallinen verosaaminen	133	554	322
Laskennalliset verovelat			
Kertynyt poistoero	-573	-93	-666
Vaihto-omaisuuteen sisällytettävät kiinteät kulut	-192	2	-190
Rahoitusleasing		12	12
Yhteensä	-765	-79	-844
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotus			365
Laskennallinen verovelka	-765	-79	-844
Laskennallinen verovelka, netto			-479

4.2 Pitkäaikaiset velat, korollinen

(1 000 euroa)	2013	2012
Rahoitusvelat	8 234	9 317
Rahoitusleasingvelat	3 252	3 324
Yhteensä	11 486	12 641

Rahoitusvelkojen korkokannan vaihteluväli oli 0,078–1,446 % (0,676–1,629 %). Kaikki rahoitusvelat olivat euromääräisiä.

4.3 Pitkäaikaiset varaukset

(1 000 euroa)	2013	2012
Uudelleenjärjestelyvaraus		
Kirjanpitoarvo 1.1.	-	-
Lisäykset	101	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	101	-

5. LYHYTAIKAISET VELAT

5.1 Lyhytaikaiset velat

(1 000 euroa)	2013	2012
Ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	4 211	5 189
Muut velat	2 230	2 824
Siirtovelat	3 549	3 762
Rahoitusleasingvelat	72	69
Yhteensä	10 061	11 844
Siirtovelat		
Työsuhde-etuudet	3 345	3 356
Muut siirtovelat	204	406
Yhteensä	3 549	3 762

5.2 Rahoitusleasingvelat

Rahoitusleasingsopimuksella vuokratuiksi hyödykkeiksi luokitellaan käyttöomaisuushyödykkeet, joiden omistamiseen kuuluvat riskit ja edut ovat olennaisilta osin konsernilla. Leasingveloilla on tehokkaat vakuudet, sillä vuokralle antaja saa oikeuden vuokrauskohteisiin, jos maksut laiminlyödään. Koko rahoitusleasingvelka liittyy yhtiön Helsingin Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön maanvuokrasopimukseen.

(1 000 euroa)	2013	2012
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä – vähimmäisvuokrat erääntymisajoittain:		
Yhden vuoden kuluessa	188	188
Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa	753	753
Yli viiden vuoden kuluessa	4 327	4 515
Yhteensä	5 268	5 456
Tulevat rahoituskulut	-1 944	-2 063
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	3 324	3 393

Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti:

(1 000 euroa)	2013	2012
Yhden vuoden kuluessa	72	69
Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa	313	303
Yli viiden vuoden kuluessa	2 939	3 021
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo	3 324	3 393

6. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

(1 000 euroa)	Kirjanpitoarvo 2013	Käypä arvo 2013	Kirjanpitoarvo 2012	Käypä arvo 2012
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 304	7 304	8 376	8 376
Rahavarat	3 001	3 001	3 106	3 106
Rahoitusvelat	8 234	8 234	9 317	9 317
Rahoitusleasingvelat	3 324	3 324	3 393	3 393
Ostovelat ja muut velat	9 989	9 989	11 775	11 775

7. VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Muut omat vastuut ja sitoumukset		
Leasingvastuut koneista ja kalustosta	411	335
Toimitilojen vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut	36 955	39 651
Vastuut yhteensä	37 365	39 986
Muut vuokrasopimukset		
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten mukaiset vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	8 368	7 426
Yli vuoden mutta enintään viiden vuoden kuluessa	19 040	20 264
Yli viiden vuoden kuluessa	9 957	12 296
Yhteensä	37 365	39 986

Konserni on vuokrannut useat käyttämänsä myymälätilat sekä osan toimisto- ja varastotiloista. Vuokrasopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia tai määräaikaisia. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuoden 2013 tuloslaskelmaan sisältyy muiden ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 8 634 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole vastuita johdannaissopimuksista eikä johdon ja osakkaiden puolesta ole annettu pantteja eikä muita vastuusitoumuksia.

8. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Emoyhtiö

Marimekko Oyj, Helsinki, Suomi

Tytäryhtiöt

Yhtiö ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %	Osuus äänivallasta, %
Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki, Suomi	100	100
Marimekko AB, Tukholma, Ruotsi	100	100
Marimekko Australia PTY Ltd, Victoria, Australia	100	100
Marimekko GmbH, Frankfurt am Main, Saksa	100	100
Marimekko North America LLC, Delaware, Yhdysvallat	100	100
Marimekko North America Retail LLC, Delaware, Yhdysvallat	100	100
Marimekko North America Holding Co, Delaware, Yhdysvallat	100	100
Marimekko UK Ltd, Lontoo, Iso-Britannia	100	100

Johdon työsuhde-etuudet

(1 000 euroa)	2013	2012
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Mika Ihamuotila	409	418
Yhteensä	409	418
Hallituksen palkat ja palkkiot		
Elina Björklund	20	19
Arthur Engel	20	19
Ami Hasan	20	19
Mika Ihamuotila	-	-
Joakim Karske	20	19
Pekka Lundmark	30	29
Yhteensä	110	105
Johdon työsuhde-etuudet yhteensä	519	523

Erittely toimitusjohtajan eläke-etuuksista

Toimitusjohtaja		
Mika Ihamuotila	71	73

Eläke-etuudet sisältävät lakisääteiset eläkemaksut, johdolla ei ole lisäeläke-etuuksia.

9. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön johdon tiedossa ei ole sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

10. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Toimintasegmentit raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa Marimekko-liiketoimintaa yhtenä kokonaisuutena. Yhtiön kotipaikka on Suomi. Liikevaihto ulkopuolisilta asiakkailta oli Suomessa 52 159 tuhatta euroa ja muista maista yhteensä 41 848 tuhatta euroa.

Suomessa sijaitsevien pitkäaikaisten varojen yhteismäärä rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia lukuun ottamatta (konsernilla ei ole työsuhde-etuuksista tai vakuutussopimuksista johtuvia varoja) oli 16 613 tuhatta euroa (17 958). Muissa maissa sijaitsevien vastaavien pitkäaikaisten varojen yhteismäärä oli 3 624 tuhatta euroa (6 697).

(1 000 euroa)	2013	2012
Liikevaihto		
Suomi	52 159	52 344
Muut maat	41 848	36 127
Yhteensä	94 007	88 471
Varat		
Suomi	38 526	41 079
Muut maat	10 878	12 971
Eliminoinnit	-756	911
Yhteensä	48 648	54 961
Investoinnit		
Suomi *)	1 836	7 089
Muut maat	518	3 838
Yhteensä *)	2 354	10 927

*) Investointeihin 2012 sisältyy rahoitusleasingsopimuksella vuonna 2012 vuokralle otettu Helsingin Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön maa-alue. Rahoitusleasingsopimuksesta kerrotaan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 24.

(1 000 euroa)	2013	2012
Liikevaihto		
Tuotot tavaroiden myynnistä	92 907	87 031
Lisenssituotot	1 100	1 440
Yhteensä	94 007	88 471

11. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

(1 000 euroa)	2013	2012
Muut tuotot	246	97
Yhteensä	246	97

12. AINEIDEN JA TARVIKKEIDEN KÄYTTÖ

(1 000 euroa)	2013	2012
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	21 300	19 467
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	659	55
Yhteensä	21 960	19 521
Ulkopuoliset palvelut	11 587	9 994
Yhteensä	33 547	29 515

Aineiden ja tarvikkeiden käyttöön sisältyvät valuuttakurssierot

(1 000 euroa)	2013	2012
Ostojen valuuttakurssivoitot (-) / -tappiot (+)	30	29

13. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Palkat ja palkkiot	21 487	19 503
Osakepalkitseminen, henkilöstöanti		143
Osakekannustinjärjestelmä (rahana toteutettava)	-77	153
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	4 354	3 184
Muut henkilösivukulut	1 295	1 554
Yhteensä	27 059	24 537

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin

	2013	2012
Toimihenkilöt	444	405
Työntekijät	82	92
Yhteensä	526	497

Osakeperusteiset maksut

Johdon pitkäaikainen kannustinjärjestelmä

Marimekko Oyj:n hallitus päätti 7.2.2011 uuden pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johtoryhmälle. Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa: 1.1.2011–31.10.2014 sekä 1.1.2011–28.2.2015. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Mahdollinen palkkio maksetaan rahana kahdessa erässä, toinen erä syksyllä 2014 ja toinen keväällä 2015. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Saadessaan palkkion kohdehenkilö sitoutuu ostamaan 50 %:lla saamastaan nettopalkkiosta yhtiön osakkeita markkinahintaan kuuden kuukauden kuluessa palkkion maksamisesta. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohetkestä alkaen. Johtoryhmän jäsenelle kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasolla noin kiinteän vuosipalkan verran. Järjestelmän piirissä ovat toimitusjohtajaa lukuun ottamatta kaikki johtoryhmän jäsenet, yhteensä viisi henkilöä.

Myönnettyjen etuisuuksien käypä arvo on määritetty ”binary cash-or-nothing call” -option arvostusmallilla. Mallissa käytetyt keskeiset arvostusparametrit ovat osakkeen alkuarvo ansaintajakson alussa 13,00 euroa lisättynä 10 %:lla eli 14,30 euroa ja volatiliteetti 28 %. Osakeperusteisen palkkion myöntämispäivä on hallituksen päätöspäivä. Etuisuuksien käypä arvo oli myöntämispäivänä keskimäärin 2,84 euroa/optio eli koko järjestelyn käypä arvo oli 111 751 euroa. Myönnetyt etuisuudet arvostetaan myöhemmin käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti siltä osin kuin etuisuuden saajalla on syntynyt niihin oikeus. Kohdehenkilölle maksetaan palkkiona ansaintajaksolta 1,5 kuukauden bruttopalkkaa vastaava määrä rahaa jokaista yhtä (1) euroa kohden, jolla osakkeen loppuarvo (lisättynä osinkojen määrällä) ylittää osakkeen alkuarvon 14,30 euroa. Bruttopalkalla tarkoitetaan järjestelmässä ansaintajakson alkaessa tammikuussa 2011 maksettua kiinteää kuukausipalkkaa luontaisetuineen. Tuotoksi kirjattu määrä oli tilikaudella 76 541 euroa.

14. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

(1 000 euroa)	2013	2012
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	355	317
Tietokoneohjelmat	2 705	646
Yhteensä	3 060	963
Aineelliset hyödykkeet		
Maa-alueet	115	115
Rakennukset ja rakennelmat	745	1 050
Koneet ja kalusto	2 852	1 422
Yhteensä	3 712	2 587
Yhteensä	6 772	3 550
Pitkäaikaisista varoista kirjatut arvonalentumiset:		
Rakennukset ja rakennelmat	181	-
Koneet ja kalusto	1 523	-
Yhteensä	1 704	-

Arvonalentumisista kerrotaan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedon sivulla 23.

15. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Vuokrat	8 634	6 467
Markkinointi	4 179	5 132
Liiketilojen hoito ja ylläpito	1 706	1 763
Hallinnon kulut	5 684	4 719
Muut kulut	7 117	8 827
Yhteensä	27 320	26 908

Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät valuuttakurssierot

(1 000 euroa)	2013	2012
Myyntien valuuttakurssivoitot (-) / -tappiot (+)	638	58

Tilintarkastajan palkkio *)

(1 000 euroa)	2013	2012
PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö		
Tilintarkastuspalkkiot	76	72
Muut palvelut	5	52
Yhteensä	81	124
Muut		
Tilintarkastuspalkkiot	55	31
Yhteensä	55	31

*) Sisältyy liiketoiminnan muiden kulujen erään muut kulut.

16. RAHOITUSTUOTOT

(1 000 euroa)	2013	2012
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	67	47
Muut rahoitustuotot	0	1
Yhteensä	67	48

17. RAHOITUSKULUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoon arvostetuista rahoitusveloista	-160	-151
Korkokulut rahoitusleasingvelasta	-119	-121
Muut rahoituskulut	-674	-382
Yhteensä	-953	-654
Erään rahoituskulut sisältyvä valuuttakurssitappio	-674	-379

18. TULOVEROT

(1 000 euroa)	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	298	821
Laskennalliset verot	-147	-508
Yhteensä	151	313

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (24,5 % vuonna 2013 ja 24,5 % vuonna 2012) laskettujen verojen täsmäytyslaskelma

(1 000 euroa)	2013	2012
Tulos ennen veroja	-804	1 412
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-197	346
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	10	5
Vero aiemmin kirjatusta tappioista	321	
Laskennallisten verojen verokannan muutos	-88	
Vähennyskelvottomat kulut	105	-38
Verot tuloslaskelmassa	151	313

19. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2013	2012
Tilikauden tulos, 1 000 euroa	-955	1 100
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, 1 000 kpl	8 090	8 046
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	-0,12	0,14

20. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Marimekko-konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat maksuvalmiusriski, luottoriski, valuuttariski sekä korkoriski.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet, vastuut ja organisoinnin. Hallitus myös valvoo riskienhallinnan toteutumista. Riskienhallintaperiaatteissaan Marimekko luokittelee riskit strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Taloudellisiin riskeihin lukeutuvat rahoitusriskit, joiden käytännön riskienhallinnan toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Rahoitusriskien hallinnan pääasiallisena tavoitteena on varmistaa konsernille kohtuuhintainen rahoitus kaikissa olosuhteissa ja näin minimoida mahdolliset epäedulliset vaikutukset konsernin taloudelliseen tulokseen. Riskeiltä suojautumiseen ei ole käytetty johdannaisinstrumentteja.

Maksuvalmiusriski
Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvideja varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Arvioinnin pohjana käytetään kuukausittain tehtävää kassavirta- ja likviditeettiennustetta. Tavoitteena on kaikissa olosuhteissa säilyttää hyvä likviditeetti maksuvalmiusriskin eliminoimiseksi. Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin lähiajan ja lähivuosien rahoitustarpeet voidaan kattaa rahavaroilla sekä sitovilla pitkäaikaisilla tai toistaiseksi voimassa olevilla luottolimiiteillä. Konsernilla on käytössään luottolimiittejä 26 milj. euroa. Toistaiseksi voimassa olevia, ei sitovia, luottolimiittejä oli tilivuoden lopussa käytössä 8,2 milj. euroa.

Seuraavassa taulukossa on sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi konsernin rahoitusveloista. Luvut ovat diskonttaamattomia, ja ne sisältävät sekä korkomaksun että pääoman takaisinmaksut.

31.12.2013

(1 000 euroa)	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoitusvelat		8 234		
Rahoitusleasingvelat	188	188	564	4 327
Ostovelat ja muut velat	9 989			
Yhteensä	10 177	8 422	564	4 327

31.12.2012

(1 000 euroa)	Alle 1 vuosi	1–2 vuotta	2–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoitusvelat		9 317		
Rahoitusleasingvelat	188	188	564	4 516
Ostovelat ja muut velat	11 775			
Yhteensä	11 963	9 505	564	4 516

Luottoriski
Konsernin normaalissa tukkumyyntiliiketoiminnassa syntyy myyntisaatavia, joiden luottoriskiä pienentää laaja ja maantieteellisesti jakautunut asiakaskunta. Asiakkaiden luottolimiittejä, luottotietoja ja taloudellista tilaa seurataan jatkuvasti. Konsernin luotonvalvonta hoidetaan keskitetysti, ja siitä vastaa konsernin talousjohtaja. Tukkuliiketoimintaan liittyvää luottoriskiä pienennetään myös käyttämällä ennakkomaksuja, pankkitakuita ja rembursseja. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä oli 13 tuhatta euroa (51).

Vähittäismyyntiasiakkaat maksavat ostoksensa käteisellä tai yleisimmillä luottokorteilla.

Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 2.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Valuuttariski
Marimekko-konsernin valuuttariski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä myynneistä ja ostoista sekä tase-eristä ja ulkomaan yksiköihin tehdyistä valuuttamääräisistä nettoinvestoinneista.

Transaktioriski

Konsernin transaktioriski muodostuu konsernin liiketoimintayksiköiden tukku- ja vähittäismyyntiin sekä ostoihin liittyvistä valuuttavirroista sekä ulkomaan valuuttamääräisistä veloista ja saamisista. Konsernin päämyyntivaluutta on euro. Muut merkittävät myynti- ja laskutusvaluutat ovat Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu, Tanskan kruunu, Norjan kruunu, Australian dollari sekä Kanadan dollari. Pääostovaluutta on euro ja vähäisemmässä määrin Yhdysvaltain dollari. Vuonna 2013 valuuttamääräisen myynnin osuus konsernin koko myynnistä oli noin 16 % ja valuuttamääräisten ostojen osuus ostoista noin 8 %.

Myynnin transaktioriskeihin pyritään varautumaan ottamalla arvioidut myyntiajankohdan kurssimuutokset huomioon tuotteiden tukku- ja vähittäishinnoittelussa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden toiminta rahoitetaan ensisijaisesti paikallisessa valuutassa, joten ulkomaisille tytäryhtiöille ei synny merkittävää transaktioriskiä.

Translaatioriski

Marimekko-konsernille aiheutuu translaatioriski, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset muunnetaan konsernitilinpäätöksessä euromääräisiksi. Valuuttakurssimuutosten vaikutukset näkyvät valuuttamääräisten nettoinvestointien osalta konsernin oman pääoman muuntoeroina. Marimekko ei ole toistaiseksi suojautunut oman pääoman translaatioriskiltä, koska sen tytäryhtiöiden myynnit ja nettosijoitukset ovat konsernin mittakaavassa pienet.

Konsernin valuuttapositiot

Ulkomaanrahamääräiset varat ja velat (rahavarat, myyntisaamiset ja ostovelat) muutettuina euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

(1 000 euroa)	2013			2012		
	USD	SEK	AUD	USD	SEK	AUD
Pitkäaikaiset varat	-	-	-	-	-	-
Pitkäaikaiset velat	-	-	-	-	-	-
Pitkäaikaisten erien valuuttakurssimuutos	-	-	-	-	-	-
Lyhytaikaiset varat	7 309	3 097	1 311	4 449	2 955	1 106
Lyhytaikaiset velat	172	2	15	143	30	-

Euron vahvistuminen tai heikkeneminen Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun tai Australian dollariin verrattuna kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina vaikuttaisi konsernin verojen jälkeiseen tulokseen seuraavasti:

	2013			2012		
	USD	SEK	AUD	USD	SEK	AUD
Valuuttakurssin muutos, %	10	10	10	10	10	10
Vaikutus verojen jälkeiseen voittoon, 1 000 euroa [1)]	255	-91	-138	224	-59	-106
Oma pääoma, 1 000 euroa	-	-	-	-	-	-

[1)] Euron vahvistuminen (+), heikkeneminen (-)

Korkoriski
Konsernin korkoriski muodostuu lähinnä rahavarojen ja lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten velkojen korkojen muutoksista markkinakorkojen muutosten seurauksena. Näiden varojen ja velkojen korkojen muutosten yhteisvaikutus konsernin tulokseen on kasvanut korollisten nettovelkojen kasvun myötä.

(1 000 euroa)	2013	2012
Rahavarat	3 001	3 106
Korolliset velat	8 234	9 317
Rahoitusleasingvelat	3 324	3 393

Konsernin korolliset velat tilikauden lopussa muodostuivat nostetuista luottolimiiteistä sekä rahoitusleasingveloista. Konsernilla oli käytettävissään tilikauden lopussa yhteensä 26 milj. euron sitovat ja ei-sitovat euromääräiset luottolimiitit, jotka ovat vaihtuvakorkoisia. Markkinakorkojen nousu yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi laskennallisesti -0,1 milj. euroa konsernin tulokseen verojen jälkeen (-0,1). Vastaavasti markkinakorkojen lasku yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi +0,1 milj. euroa konsernin tulokseen verojen jälkeen (+0,1).

21. PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinnan tavoitteena on säilyttää konsernin strategisten tavoitteiden mukainen optimaalinen pääomarakenne. Tehokkaalla pääoman hallinnalla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Pääomarakenteeseen vaikutetaan pääasiassa liiketoiminnan kannattavuuden, osingonjaon ja investointien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernin taseen osoittamaa omaa pääomaa. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan jatkuvasti omavaraisuusasteen ja velkaantumisasteen avulla. Konsernin strategisena tavoitteena on pitää omavaraisuusaste vähintään 60 %:ssa. Konsernin nettovelat olivat vuoden 2013 lopussa 8 557 tuhatta euroa (9 604) ja nettovelkaantumisaste 31,7 % (32,0).

Nettovelkaantumisaste

(1 000 euroa)	2013	2012
Rahoitusvelat	8 234	9 317
Rahoitusleasingvelat	3 324	3 393
joista vähennetään rahavarat	-3 001	-3 106
Nettovelat	8 557	9 604
Oma pääoma yhteensä	26 989	29 996
Pääoma yhteensä	35 546	39 600
Nettovelkaantumisaste, %	31,7	32,0

Käyvän arvon arvioiminen
Seuraavassa taulukossa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuina. Käytetyt tasot on määritelty seuraavasti:

- täysin samanlaisten varojen ja velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla (taso 1)
- omaisuuserälle tai velalle todettavissa olevat muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat (taso 2)
- omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot) (taso 3)

Konsernin käypään arvoon arvostetut varat ja velat 31.12.2013

(1 000 euroa)	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit			16	16
Varat yhteensä			16	16

Konsernin käypään arvoon arvostetut varat ja velat 31.12.2012

(1 000 euroa)	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Myytävissä olevat rahoitusvarat				
Oman pääoman ehtoiset arvopaperit			16	16
Varat yhteensä			16	16

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

EMOYHTIÖN TASE

(1 000 euroa)			31.12.2013		31.12.2012
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	1.				
Aineettomat hyödykkeet	1.1		3 055		3 369
Aineelliset hyödykkeet	1.2		4 287		4 987
Sijoitukset	1.3				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		4 017		4 491	
Muut osakkeet ja osuudet		16	4 033	16	4 507
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ			**11 375**		**12 863**
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	2.		16 194		16 080
Lyhytaikaiset saamiset	3.		11 534		20 070
Rahat ja pankkisaamiset			1 092		917
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ			**28 821**		**37 066**
VASTAAVAA YHTEENSÄ			**40 196**		**49 929**

EMOYHTIÖN TASE

(1 000 euroa)		31.12.2013	31.12.2012
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	4.		
Osakepääoma		8 040	8 040
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		502	502
Edellisten tilikausien voitto		17 527	17 592
Tilikauden tulos		-4 939	1 957
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		**21 130**	**28 092**
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	5.	2 235	2 302
PAKOLLISET VARAUKSET	6.		
Muut pakolliset varaukset		101	-
VIERAS PÄÄOMA	7.		
Pitkäaikainen vieras pääoma	7.1	8 234	9 317
Lyhytaikainen vieras pääoma	7.2	8 496	10 218
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		**16 730**	**19 535**
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		**40 196**	**49 929**

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)		1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2012
LIIKEVAIHTO	9.	**88 536**	**85 383**
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)		527	-2 192
Liiketoiminnan muut tuotot	10.	215	97
Materiaalit ja palvelut	11.	-32 819	-30 239
Henkilöstökulut	12.	-20 521	-20 165
Poistot ja arvonalentumiset	13.	-2 619	-1 972
Liiketoiminnan muut kulut	14.	-31 992	-27 546
LIIKEVOITTO		**1 326**	**3 366**
Rahoitustuotot ja -kulut	15.	-6 074	-443
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		**-4 748**	**2 923**
Tilinpäätössiirrot	16.	67	-318
Tuloverot	17.	-259	-647
TILIKAUDEN TULOS		**-4 939**	**1 957**

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa)	2013	2012
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos	-4 939	1 957
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 619	1 972
Poistoeron muutos	-67	318
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	101	-
Rahoitustuotot ja -kulut	6 074	443
Verot	259	647
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	4 046	5 338
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	7 855	-5 375
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-114	3 186
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1 735	737
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	10 052	3 886
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-6 236	-540
Saadut korot	173	85
Maksetut verot	422	-1 494
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	**4 411**	**1 938**
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 131	-2 007
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	**-1 131**	**-2 007**
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksullinen osakeanti		502
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-1 083	4 373
Maksetut osingot	-2 022	-4 422
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	**-3 105**	**453**
Rahavarojen muutos	175	383
Rahavarat tilikauden alussa	917	534
Rahavarat tilikauden lopussa	1 092	917

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Marimekko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

Pysyvien vastaavien arvostus
Pysyvien vastaavien erät on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pysyvien vastaavien arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

- aineettomat oikeudet 5–10 vuotta
- muut pitkävaikutteiset menot 3–10 vuotta
- koneet ja kalusto 5–15 vuotta.

Vaihto-omaisuus
Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvoon ei sisälly osuutta hankinnan ja valmistuksen kiinteistä menoista.

Eläkesitoumukset
Yhtiön henkilöstön eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä.

Valuuttamääräiset erät
Yhtiön ulkomaanrahamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän kurssien mukaan.

Leasing
Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina.

Tilinpäätössiirrot
Suomessa ja Ruotsissa yhtiöt voivat paikallisten lakien ja laskentakäytännön perusteella tilinpäätöksissään kirjata tilinpäätössiirtoihin poistoeron ja vapaaehtoisten varausten muutoksen, jotka ovat lähinnä verotukseen vaikuttavia eriä.

Verot
Välittömiin veroihin kirjataan verotettavaan tulokseen perustuvat välittömät verot.

TASEEN LIITETIEDOT

1. PYSYVÄT VASTAAVAT

1.1 Aineettomat hyödykkeet

2013

(1 000 euroa)	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	1 147	7 676	165	8 988
Lisäykset	213	932	67	1 212
Vähennykset			-174	-174
Hankintameno 31.12.2013	1 360	8 608	58	10 026
Kertyneet poistot 1.1.2013	656	4 963		5 619
Tilikauden poistot	170	1 182		1 352
Kertyneet poistot 31.12.2013	826	6 145		6 971
Tasearvo 31.12.2013	535	2 463	58	3 055

2012

(1 000 euroa)	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	903	5 918	856	7 677
Lisäykset	244	1 758	551	2 553
Vähennykset			-1 242	-1 242
Hankintameno 31.12.2012	1 147	7 676	165	8 988
Kertyneet poistot 1.1.2012	521	4 076		4 597
Tilikauden poistot	135	887		1 022
Kertyneet poistot 31.12.2012	656	4 963		5 619
Tasearvo 31.12.2012	491	2 713	165	3 369

1.2 Aineelliset hyödykkeet

2013

(1 000 euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	38	417	11 951	25	22	12 453
Lisäykset			513		639	1 152
Vähennykset					-590	-590
Hankintameno 31.12.2013	38	417	12 464	25	72	13 016
Kertyneet poistot 1.1.2013		38	7 429			7 467
Tilikauden poistot		38	997			1 035
Arvonalentuminen		181	46			227
Kertyneet poistot 31.12.2013		257	8 472			8 729
Tasearvo 31.12.2013	38	160	3 992	25	72	4 287

Vuoden 2013 arvonalentumiset rakennuksista ja rakennelmista liittyvät Kiteen lopetetun ompelimon kiinteistöön ja arvonalentumiset koneista ja kalustosta Kiteen ja Sulkavan suljettuihin tehtaisiin.

2012

(1 000 euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	38	417	11 016	23	262	11 756
Lisäykset			935	2	220	1 157
Vähennykset					-460	-460
Hankintameno 31.12.2012	38	417	11 951	25	22	12 453
Kertyneet poistot 1.1.2012			6 515			6 515
Tilikauden poistot		38	914			952
Kertyneet poistot 31.12.2012		38	7 429			7 467
Tasearvo 31.12.2012	38	379	4 522	25	22	4 986

Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo	
31.12.2012	2 858
31.12.2013	2 377

1.3 Sijoitukset

2013

(1 000 euroa)	Konserniyhtiö-osakkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	4 781	16	4 797
Lisäykset	380		380
Arvonalennukset	-853		-853
Hankintameno 31.12.2013	4 307	16	4 323
Kertyneet poistot 31.12.2013	290		290
Tasearvo 31.12.2013	4 017	16	4 033

Vuoden 2013 arvonalennukset tytäryhtiöosakkeista liittyvät Marimekko Oyj:n sijoituksiin konsernin Yhdysvaltain- ja Ruotsin-tytäryhtiöihin.

2012

(1 000 euroa)	Konserniyhtiö-osakkeet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2012	4 781	16	4 797
Hankintameno 31.12.2012	4 781	16	4 797
Kertyneet poistot 31.12.2012	290		290
Tasearvo 31.12.2012	4 491	16	4 507

Konserniyritykset

Yhtiö ja kotipaikka	Konsernin omistusosuus, %	Osuus äänivallasta, %
Keskinäinen Kiinteistö Oy Marikko, Helsinki, Suomi	100	100
Marimekko AB, Tukholma, Ruotsi	100	100
Marimekko Australia PTY Ltd, Victoria, Australia	100	100
Marimekko GmbH, Frankfurt am Main, Saksa	100	100
Marimekko North America LLC, Delaware, Yhdysvallat	100	100
Marimekko North America Retail LLC, Delaware, Yhdysvallat	100	100
Marimekko North America Holding Co, Delaware, Yhdysvallat	100	100
Marimekko UK Ltd, Lontoo, Iso-Britannia	100	100

2. VAIHTO-OMAISUUS

(1 000 euroa)	2013	2012
Aineet ja tarvikkeet	4 917	5 503
Keskeneräiset tuotteet	65	136
Valmiit tuotteet/tavarat	10 593	9 996
Ennakkomaksut	619	445
Yhteensä	16 194	16 080

3. LYHYTAIKAISET SAAMISET

(1 000 euroa)	2013	2012
Myyntisaamiset	4 462	4 865
Saamiset konserniyhtiöiltä		
Myyntisaamiset	838	6 009
Lainasaamiset	2 803	2 122
Siirtosaamiset	1 833	4 678
Yhteensä	5 473	12 809
Muut saamiset	16	21
Siirtosaamiset	1 583	2 375
Yhteensä	11 534	20 070
Siirtosaamiset		
Rojaltisaamiset	360	568
TyEL-jaksotus	-	12
Verosaamiset	682	1 360
Muut siirtosaamiset	541	435
Yhteensä	1 583	2 375

Vuonna 2013 Marimekko Oyj kirjasi 4 571 tuhannen euron arvonalennukset myynti-, laina- ja siirtosaamisistaan Yhdysvaltain-, Ruotsin- ja Ison-Britannian-tytäryhtiöiltä.

4. OMA PÄÄOMA

(1 000 euroa)	2013	2012
Osakepääoma 1.1.	8 040	8 040
Osakepääoma 31.12.	8 040	8 040
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	502	
Osakeanti		502
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12	502	502
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	19 549	22 014
Osingonjako	-2 022	-4 422
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	17 527	17 592
Tilikauden tulos	-4 939	1 957
Oma pääoma yhteensä	21 130	28 091

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

(1 000 euroa)	2013	2012
Voitto edellisiltä tilikausilta	17 527	17 592
Tilikauden tulos	-4 939	1 957
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	502	502
Yhteensä	13 090	20 051

5. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

(1 000 euroa)	2013	2012
Kertynyt poistoero		
Aineettomat oikeudet	85	73
Muut pitkävaikutteiset menot	567	484
Koneet ja kalusto	1 484	1 632
Rakennukset ja rakennelmat	99	113
Yhteensä	2 235	2 302

6. PAKOLLISET VARAUKSET

(1 000 euroa)	2013	2012
Uudelleenjärjestelyvaraus		
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	-	-
Lisäykset	101	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	101	-

7. VIERAS PÄÄOMA

7.1 Korollinen ja koroton vieras pääoma

(1 000 euroa)	2013	2012
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikainen	8 233	9 317
Yhteensä	8 233	9 317
Koroton vieras pääoma		
Lyhytaikainen	8 496	10 218
Yhteensä	8 496	10 218

7.2 Lyhytaikainen vieras pääoma

(1 000 euroa)	2013	2012
Saadut ennakot	20	2
Ostovelat	3 709	4 609
Velat konserniyhtiöille		
Ostovelat	169	121
Muut lyhytaikaiset velat	1 446	2 170
Siirtovelat	3 152	3 316
Yhteensä	8 496	10 218
Siirtovelat		
Palkat sosiaalikuluineen	2 980	3 140
Muut siirtovelat	172	176
Yhteensä	3 152	3 316

8. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Konserniyhtiön velasta		
Takaukset	9 461	9 661
Muut omat vastuut ja sitoumukset		
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	207	185
Myöhemmin maksettavat	204	151
Yhteensä	411	336
Vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 331	3 740
Myöhemmin maksettavat	9 765	11 852
Yhteensä	14 096	15 592

Emoyhtiöllä ei ole vastuita johdannaissopimuksista.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

9. LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

(1 000 euroa)	2013	2012
Suomi	52 159	52 344
Muut maat	36 377	33 039
Yhteensä	88 536	85 383

10. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

(1 000 euroa)	2013	2012
Muut tuotot	215	97
Yhteensä	215	97

11. MATERIAALIT JA PALVELUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	20 937	19 201
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	586	851
Yhteensä	21 523	20 052
Ulkopuoliset palvelut	11 296	9 984
Yhteensä	32 819	30 036

12. HENKILÖSTÖKULUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Palkat ja palkkiot	16 831	16 076
Eläke- ja eläkevakuutusmaksukulut	2 746	3 069
Muut henkilösivukulut	945	1 020
Yhteensä	20 521	20 165
Johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	409	523
Erittely konsernitilinpäätöksen liitetietojen kohdassa 8.		
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Toimihenkilöt	335	319
Työntekijät	82	92
Yhteensä	417	411

13. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

(1 000 euroa)	2013	2012
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	170	135
Muut pitkävaikutteiset menot	1 182	887
Yhteensä	1 352	1 022
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	219	38
Koneet ja kalusto	1 048	914
Yhteensä	1 267	952
Yhteensä	2 619	1 974

14. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Vuokrat	5 759	4 894
Markkinointi	12 851	10 299
Muut kulut	13 382	12 564
Yhteensä	31 992	27 757

15. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

(1 000 euroa)	2013	2012
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	114	40
Muilta	315	684
Yhteensä	429	724
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	853	
Arvonalentumiset saamisista saman konsernin yrityksiltä	4 571	
Muille	1 079	1 168
Yhteensä	6 504	1 168
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 074	-444
Eriin Rahoitustuotot ja -kulut sisältyy kurssieroja (netto)		
Muilta	-584	-310
Yhteensä	-584	-310

16. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

(1 000 euroa)	2013	2012
Poistoeron muutos	67	-318

17. TULOVEROT

(1 000 euroa)	2013	2012
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	259	647
Yhteensä	259	647

18. TILINTARKASTAJAN PALKKIO

(1 000 euroa)	2013	2012
PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö		
Tilintarkastus	76	72
Muut palvelut	5	52
Yhteensä	81	124

Konsernin tunnusluvut

Osakekohtaiset tunnusluvut

	2013	2012	2011
Tulos/osake (EPS), euroa	-0,12	0,14	0,35
Oma pääoma/osake, euroa	3,34	3,71	4,06
Osinko/osake, euroa	*) 0,25	0,25	0,55
Osinko/tulos, %	neg.	178,6	157,1
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,5	1,8	6,0
P/E-luku	neg.	104,0	28,2
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä			
keskimäärin, kpl	8 089 610	8 046 252	8 040 000
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä			
tilikauden lopussa, kpl	8 089 610	8 089 610	8 040 000

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Efektiivinen osinkotuotto (%)

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	2013	2012	2011
Liikevaihto, 1 000 euroa	94 007	88 471	77 442
Liikevaihdon muutos, %	6,3	14,2	5,7
Liikevoitto, 1 000 euroa	82	2 019	3 528
% liikevaihdosta	0,1	2,3	4,6
Rahoitustuotot, 1 000 euroa	67	48	246
Rahoituskulut, 1 000 euroa	-953	-654	-59
Tulos ennen veroja, 1 000 euroa	-804	1 413	3 715
% liikevaihdosta	-0,9	1,6	4,8
Verot, 1 000 euroa	-151	-313	889
Tulos verojen jälkeen, 1 000 euroa	-955	1 100	2 826
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	48 648	54 961	48 580
Nettokäyttöpääoma, 1 000 euroa	15 421	15 103	19 199
Korolliset velat, 1 000 euroa	11 557	12 710	4 944
Oma pääoma ja varaukset, 1 000 euroa	26 989	29 996	32 663
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-3,4	3,5	8,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-1,1	4,1	11,4
Omavaraisuusaste, %	55,5	54,6	67,2
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	31,7	32,0	10,2
Bruttoinvestoinnit, 1 000 euroa	2 353	*) 7 582	9 220
% liikevaihdosta	2,5	8,6	11,9
Henkilöstön palkat ja palkkiot, 1 000 euroa	21 487	19 646	16 413
Henkilöstö keskimäärin	526	497	402
Henkilöstö tilikauden lopussa	502	535	434

*) Ei sisällä rahoitusleasingsopimuksella vuonna 2012 vuokralle otettua Helsingin Herttoniemen-pääkonttorin ja -kangaspainon kiinteistön maa-aluetta, joka sisältyy taseen aineellisiin hyödykkeisiin.

Oman pääoman tuotto (ROE, %)

Tulos/osake (euroa)

P/E-luku

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI, %)

Oma pääoma/osake (euroa)

Tunnuslukujen laskentakaavat

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %	Voitto ennen veroja – tuloverot / Oma pääoma (keskimäärin tilikauden aikana) x 100
SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %	Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut / Taseen loppusumma – korottomat velat (keskimäärin tilikauden aikana) x 100
OMAVARAISUUSASTE, %	Oma pääoma / Taseen loppusumma – saadut ennakot x 100
TULOS/OSAKE (EPS), EUROA	Voitto ennen veroja – tuloverot / Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä
OMA PÄÄOMA/OSAKE, EUROA	Oma pääoma / Osakkeiden lukumäärä 31.12.
OSINKO/OSAKE, EUROA	Tilikaudelta jaettu osinko / Osakkeiden lukumäärä 31.12.
OSINKO/TULOS, %	Osinko/osake / Tulos/osake (EPS), osakeantioikaistu x 100
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %	Osinko/osake / Oikaistu pörssikurssi 31.12. x 100
HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E	Oikaistu pörssikurssi 31.12. / Tulos/osake (EPS), osakeantioikaistu
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, EUROA	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut saamiset + tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset – ostovelat ja muut velat
KOROLLISET NETTOVELAT, EUROA	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset – korolliset lainasaamiset
NETTOVELKAANTUMISASTE (gearing), %	Korolliset nettovelat / Oma pääoma x 100

Osinko/osake (euroa)

*) Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Osake ja osakkeenomistajat

Osake
Marimekko Oyj:n osake noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä toimialaryhmässä kulutustavarat. Marimekko Oyj listautui Helsingin Pörssin I-listalle maaliskuussa 1999 ja päälistalle 27.12.2002.

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Yhtiön osakkeet ovat kuuluneet arvo-osuusjärjestelmään 17.2.1999 alkaen.

Osakepääoma ja osakkeiden määrä
Marimekko Oyj:n kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli vuoden 2013 lopussa 8 040 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 8 089 610 kappaletta.

Valtuutukset
Yhtiökokous 17.4.2012 valtuutti hallituksen päättämään osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen suunnatusta maksullisesta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä yhtiön henkilöstölle. Valtuutuksen perusteella osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 150 000 osaketta, joka vastaa noin 1,9 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista. Valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Marimekko järjesti vuonna 2012 henkilöstöannin, jossa yhtiön hallitus hyväksyi yhteensä 49 610 uuden osakkeen merkintää. Henkilöstöannissa merkityt osakkeet edustavat yhteensä 0,61 prosenttia yhtiön osakkeista ja niiden tuottamasta äänivallasta osakeannin jälkeen.

Vuoden 2013 päättyessä hallituksella ei ollut muita voimassa olevia valtuuksia osakeanteihin, optio- tai vaihtovelkakirjalainoihin eikä omien osakkeiden ostoon tai luovuttamiseen.

Osakkeisiin liittyvät sopimukset
Yhtiö ei ole tehnyt eikä sen tiedossa ole yhtiön osakkeita koskevia osakassopimuksia tai muita sitoumuksia, joilla olisi sovittu yhtiön omistuksesta tai äänivallan käytöstä.

Osingonjakopolitiikka
Marimekon tavoitteena on maksaa osinkoa säännöllisesti joka vuosi. Maksettavat osingot sekä niiden suuruus ja maksuajankohta riippuvat yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta, omavaraisuusasteesta, käyttöpääoman tarpeesta ja muista tekijöistä. Marimekko pyrkii noudattamaan vakaata ja aktiivista osinkopolitiikkaa, joka pääpiirteittäin kuvastaa yhtiön tuloksen kehitystä. Tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoina vähintään puolet osakekohtaisesta tuloksesta.

Osinko vuodelta 2012
Vuodelta 2012 maksettiin osinkoa 23.4.2013 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 022 403 euroa. Osinko maksettiin 7.5.2013.

Ehdotus vuodelta 2013 maksettavaksi osingoksi
Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilivuodelta 2013 maksetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 022 403 euroa. Hallitus ehdottaa osingonmaksun täsmäytyspäiväksi 28.4.2014 ja osingon maksupäiväksi 7.5.2014.

Osakkeenomistajat
Vuoden 2013 päättyessä Marimekko Oyj:llä oli arvo-osuusrekisterin mukaan 7 424 osakkeenomistajaa. Vuodenvaihteessa osakkeista 21,0 prosenttia oli hallintarekisteröityjen ja ulkomaisten omistajien omistuksessa.

Liputukset
Vuonna 2013 Marimekko ei vastaanottanut liputusilmoituksia.

Johdon omistus
Marimekon hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suorassa tai välillisessä omistuksessa oli tilivuoden 2013 päättyessä 1 343 930 osaketta eli 16,6 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamasta äänivallasta.

Suurimmat osakkeenomistajat arvo-osuusrekisterin mukaan 31.12.2013

		Osakkeita ja ääniä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1.	Muotitila Oy	1 297 700	16,04
2.	Semerca Investments SA	850 377	10,51
3.	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	385 920	4,77
4.	ODIN Finland	344 251	4,26
5.	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	219 000	2,71
6.	Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	215 419	2,66
7.	Keva	197 754	2,44
8.	Sijoitusrahasto OP-Suomi Pienyhtiöt	151 197	1,87
9.	Sijoitusrahasto Tapiola Suomi	136 395	1,69
10.	Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	101 500	1,25
	Yhteensä	3 899 513	48,20
	Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	1 701 899	21,04
	Muut	2 488 198	30,76
	Yhteensä	8 089 610	100,00

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoraan tai välillisesti omistamat Marimekon osakkeet 31.12.2013

	Osakkeita ja ääniä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
Pekka Lundmark	5 000	0,06
Mika Ihamuotila	1 297 700	16,04
Elina Björklund	5 000	0,06
Arthur Engel	8 000	0,10
Ami Hasan	23 230	0,29
Joakim Karske	5 000	0,06
Yhteensä	1 343 930	16,61

Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2013

Osakkeita, kpl	Omistajia, kpl	%	Osakkeita ja ääniä, kpl	%
1–100	3 641	49,04	210 371	2,60
101–1 000	3 225	43,44	1 191 449	14,73
1 001–10 000	506	6,82	1 362 501	16,84
10 001–100 000	40	0,54	1 071 441	13,24
100 001–500 000	10	0,13	2 105 771	26,03
500 001–	2	0,03	2 148 077	26,55
Yhteensä	7 424	100,00	8 089 610	100,00

Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2013

Omistaja	Osakkeita ja ääniä, kpl	%
Kotitaloudet	2 924 951	36,16
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	517 051	6,39
Yritykset ja asuntoyhteisöt	1 743 468	21,55
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	184 148	2,28
Julkisyhteisöt	1 018 093	12,59
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	1 701 899	21,04
Yhteensä	8 089 610	100,00

Osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2013

Kotitaloudet	36,16 %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	21,55 %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	21,04 %
Julkisyhteisöt	12,59 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6,39 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,28 %

Osakkeen kurssikehitys

Osakkeen kurssikehitys

	2013	2012	2011
Alin kurssi, euroa	9,82	9,92	9,62
Ylin kurssi, euroa	14,54	17,15	15,90
Keskikurssi, euroa	11,17	14,48	12,97
Päätöskurssi (31.12.), euroa	9,85	14,30	9,88

Osakkeiden vaihto ja markkina-arvo

	2013	2012	2011
Osakevaihto, kpl	760 976	1 788 378	1 103 125
Osakevaihto, %	9,4	22,1	13,7
Markkina-arvo, euroa	79 682 659	115 681 423	79 435 200

Osakkeen perustiedot

Pörssi:	NASDAQ OMX Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus:	MMO1V
ISIN-koodi:	FI0009007660
Lista:	Pohjoismainen lista
Toimiala:	Kulutustavarat
Listautumispäivä:	I-lista 12.3.1999
	Päälista 27.12.2002

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

HELSINGISSÄ 4. HELMIKUUTA 2014

Pekka Lundmark
hallituksen puheenjohtaja

Mika Ihamuotila
hallituksen varapuheenjohtaja
toimitusjohtaja

Elina Björklund
hallituksen jäsen

Arthur Engel
hallituksen jäsen

Ami Hasan
hallituksen jäsen

Joakim Karske
hallituksen jäsen

Tilintarkastuskertomus

Marimekko Oyj:n yhtiökokoukselle
Olemme tilintarkastaneet Marimekko Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu
Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet
Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä
Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta
Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä
10. päivänä maaliskuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Kim Karhu
KHT

Hallinnointiperiaatteet

Sovellettavat säännökset
Marimekko Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia muita säädöksiä sekä Marimekko Oyj:n yhtiöjärjestystä ja NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Lisäksi Marimekko Oyj noudattaa 1.10.2010 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksia (Corporate Governance) noudata tai selitä -periaatteen mukaisesti.

Konsernirakenne
Marimekko-konserni muodostuu Marimekko Oyj:stä ja sen tytäryhtiöistä. Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

YHTIÖKOKOUS

Marimekko Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokoukset jaetaan varsinaisiin ja ylimääräisiin yhtiökokouksiin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa. Osakeyhtiölain mukaan ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään yksi kymmenesosa kaikista osakkeista, kirjallisesti sitä vaativat ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Osakkeenomistajalla on oikeus saada haluamansa asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään yhtiöjärjestyksen kohdan 10 mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä muut mahdolliset ehdotukset yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus valmistelee kokoukselle esityslistan. Osakeyhtiölain mukaisesti yhtiökokous päättää muun muassa

- tilinpäätöksen hyväksymisestä
- voitonjaosta
- hallituksen jäsenten lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- tilintarkastajien lukumäärästä, valinnasta ja palkkioista
- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Yhtiökokouksen koolle kutsuminen
Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiön kotisivuilla julkaistavalla yhtiökokouskutsulla aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Yhtiökokouskutsu sekä hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan lisäksi pörssitiedotteena.

Myös seuraavat tiedot asetetaan saataville yhtiön kotisivuille vähintään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta:

- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- päätösehdotukset yhtiökokoukselle.

Osallistumisoikeus
Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua ennakkoon yhtiökokouskutsussa mainittuun määräaikaan mennessä.

Osakkeenomistaja voi osallistua kokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Asiamiehen on esitettävä valtakirja tai muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Yhtiökokouksessa osakkeenomistajalla on oikeus käyttää puhe- ja äänivaltaansa. Osakkeenomistaja saa äänestää kokouksessa täsmäytyspäivänä omistamiensa osakkeiden koko äänimäärällä. Yhdellä osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa. Yhtiökokouksessa päätökset tehdään yksinkertaisella tai määräenemmistöllä lain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

Yhtiökokouksen pöytäkirja
Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan yhdessä äänestystulosten ja niiden pöytäkirjan liitteiden kanssa, jotka ovat osa yhtiökokouksen päätöstä, osakkeenomistajien nähtäville yhtiön kotisivuille kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokoukseen liittyvät asiakirjat pidetään yhtiön kotisivuilla vähintään kolmen kuukauden ajan yhtiökokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Hallintoelinten läsnäolo yhtiökokouksessa
Yhtiön tavoitteena on, että kaikki yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt ovat läsnä valinnan tekevässä yhtiökokouksessa, ellei poissaololle ole erityisen painavia syitä. Myös yhtiön tilintarkastaja osallistuu kokoukseen.

HALLITUS

Kokoonpano ja toimikausi
Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous. Hallituksen toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään

seitsemän varsinaista jäsentä. Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenten määrä on suhteutettu yhtiön kokoon. Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa, rajoitettu jäsenten toimikausien lukumäärää eikä muullakaan tavalla rajoitettu yhtiökokouksen päätösvaltaa hallituksen jäsenten valinnassa. Hallituksen jäsenten asettamiselle ei ole erityistä järjestystä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Yhtiön toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Hallituksen jäsenet
Marimekko Oyj:n 23.4.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen kuusi jäsentä, joiden toimikausi alkoi 23.4.2013 ja päättyy vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Elina Björklund, Arthur Engel, Ami Hasan, Mika Ihamuotila, Joakim Karske ja Pekka Lundmark. Puheenjohtajana toimii Pekka Lundmark ja varapuheenjohtajana Mika Ihamuotila.

Hallituksen jäsenet on esitelty sivulla 63 sekä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto. Ajan tasalla olevat tiedot hallituksen jäsenten osakeomistuksesta löytyvät myös yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto.

Riippumattomuusarviointi
Corporate Governance -suosituksen mukaan hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia. Yhtiöstä riippumattomaksi katsotaan henkilö, jolla ei ole yhtiön hallituksen jäsenyyden lisäksi muuta merkittävää sidosta yhtiöön. Lisäksi kahden mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuutta vuosittain. Marimekko Oyj:n hallituksen jäsenistä Elina Björklund, Arthur Engel, Ami Hasan, Joakim Karske ja Pekka Lundmark ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia. Mika Ihamuotila on toiminut Marimekko Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2008 lähtien. Hänen määräysvallassaan oleva Muotitila Oy omisti Marimekon osakkeista ja äänivallasta 16,04 prosenttia vuoden 2013 lopussa.

Hallituksen tehtävät ja vastuu
Hallitus huolehtii yhtiön hallinnon, toiminnan ja kirjanpidon sekä varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä. Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määriteltyjen tehtävien lisäksi hallituksen toimintaperiaatteet ja keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa työjärjestyksessä. Työjärjestys päivitetään ja vahvistetaan vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Kaikki yhtiön liiketoiminnan kannalta merkittävät ja laajakantoiset asiat käsitellään hallituksessa. Työjärjestyksen mukaan hallituksen kokouksessa käsiteltäviä asioita ovat muun muassa

- konsernin ja liiketoiminta-alueiden strategisten tavoitteiden ja suuntaviivojen määrittely ja vahvistaminen
- konsernin ja liiketoiminta-alueiden toimintasuunnitelmien ja budjettien käsittely ja hyväksyminen
- osavuosikatsausten, konsernitilinpäätöksen ja toimintakertomuksen käsittely ja hyväksyminen
- liiketoiminnan laajentaminen ja supistaminen
- yritys- ja rakennejärjestelyt
- strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä investoinneista ja omaisuuden hankinnasta ja myynneistä päättäminen
- rahoituspolitiikasta ja rahoitukseen liittyvistä vastuusitoumuksista päättäminen
- konsernin raportointimenettelyn, riskienhallinnan, sisäisen valvonnan sekä tarkastus- ja valvontajärjestelmien vahvistaminen
- tilintarkastussuunnitelman hyväksyminen
- yhtiön toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten nimittäminen ja palkkaeduista päättäminen
- toimitusjohtajan ohjeistaminen.

Koska Marimekolla ei ole erillistä tarkastusvaliokuntaa, hallitus vastaa myös tarkastusvaliokunnan tehtävistä. Näihin kuuluvat muun muassa

- tilinpäätösraportointiprosessin seuranta
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta
- yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästään antamaan selvitykseen sisältyvän kuvauksen käsittely taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta
- lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden ja erityisesti yhtiölle tarjottavien oheispalvelujen arviointi
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu.

Vuonna 2013 hallitus keskittyi muun muassa seuraaviin asiakokonaisuuksiin:

- yhtiön strategian kehittämiseen sekä liiketoiminta-alueiden strategisten tavoitteiden vahvistamiseen
- erityisesti yhtiön kasvuun liittyvän riskienhallinnan valvontaan
- haastavan markkinatilanteen seurantaan, yhtiön toimintojen uudelleenorganisointiin ja kustannustason

sopeuttamiseen vallitsevaan markkinatilanteeseen
- toimintasuunnitelmien ja budjettien käsittelyyn ja vahvistamiseen.

Kokouskäytäntö ja päätöksenteko
Hallitus kokoontuu keskimäärin kuusi kertaa vuodessa. Hallituksen kokousten koolle kutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Hallitus arvioi toimintaansa puheenjohtajan johdolla vuosittain tammikuussa. Vuonna 2013 hallitus kokoontui yhdeksän kertaa. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 94.

Valiokunnat
Marimekon hallitus on katsonut, ettei yhtiön liiketoiminnan luonne ja laajuus edellytä erillisten valiokuntien perustamista. Yhtiön hallitus hoitaa näin ollen tarkastusvaliokunnan tehtäviä.

KONSERNIN JOHTO

Toimitusjohtaja
Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää tämän palvelussuhteen ehdoista. Ehdot määritellään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus hyväksyy. Toimitusjohtajan tehtävänä on vastata yhtiön operatiivisesta johtamisesta ja kehittämisestä hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehittymisestä. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut vuodesta 2008 lähtien Mika Ihamuotila. Toimitusjohtajan osakeomistus Marimekossa esitetään sivulla 51 ja yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto.

Tytäryhtiöhallinto
Yhtiön tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet valitaan Marimekko-konsernin johtoon kuuluvista henkilöistä.

Johtoryhmä
Yhtiön liiketoiminta on jaettu vastuualueisiin, joiden vastuuhenkilöt muodostavat konsernin johtoryhmän. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii yhtiön toimitusjohtaja. Hallitus päättää johtoryhmän jäsenten nimittämisestä ja palkkausehdoista. Johtoryhmällä ei ole lakiin tai yhtiöjärjestykseen perustuvaa toimivaltaa. Johtoryhmän tehtävänä on konserninlaajuisten liiketoimintaa ja menettelytapoja koskevien asioiden käsittely. Johtoryhmässä käsitellään lisäksi muun muassa eri liiketoiminta-alueiden toimintasuunnitelmia ja liiketoiminnan kehitystä. Johtoryhmä kokoontuu keskimäärin joka toinen viikko. Tiedot johtoryhmän jäsenistä kerrotaan sivulla 63 sekä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Johtoryhmä.

PALKITSEMINEN

Palkitsemisen keskeisinä tavoitteina Marimekossa on edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä, myötävaikuttaa omistaja-arvon positiiviseen kehitykseen sekä sitouttaa yhtiön avainhenkilöitä.

Hallituksen jäsenten palkitseminen
Yhtiöjärjestyksen mukaan Marimekon hallituksen palkkiot määrää varsinainen yhtiökokous. Yhtiön toimitusjohtajalle ei makseta palkkiota hallituksen jäsenyydestä. Toimitusjohtajalle ei myöskään makseta korvausta tytäryhtiön hallituksessa toimimisesta. Varsinainen yhtiökokous 23.4.2013 päätti, että hallituksen jäsenten vuoden 2013 vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Marimekko Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Yhtiökokouksen päätöksen mukaan osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun osavuosikatsaus ajalta 1.1.–31.3.2013 on julkistettu tai mikäli tämä ei ole sisäpiirisäännökset huomioiden mahdollista, ensimmäisenä mahdollisena ajankohtana tämän jälkeen. Hallituksella ei pääsääntöisesti ole kiinteän vuosipalkkion lisäksi muita taloudellisia etuuksia. Marimekko ei ole antanut hallituksen jäsenille rahalainaa eikä takauksia tai muita vastuusitoumuksia heidän puolestaan.

Vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous päätti hallitukselle maksettavista vuosipalkkioista seuraavasti: hallituksen puheenjohtaja 30 000 euroa; muut hallituksen jäsenet, pois lukien yhtiön toimitusjohtaja, 20 000 euroa; yhteensä 110 000 euroa. Hallituksen jäsenille ei makseta erillistä palkkiota kokouksiin osallistumisesta.

Toimitusjohtajan ja muun johdon palkitseminen
Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkasta ja palkitsemisesta päättää Marimekko Oyj:n hallitus. Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä palkasta ja luontoiseduista sekä vuosittaisesta bonuspalkkiosta. Johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä palkasta ja luontoiseduista, vuosittaisesta bonuspalkkiosta sekä pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän perusteella maksettavasta palkkiosta.

Yhtiön ja Mika Ihamuotilan välisen toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtajalla on kiinteän palkan lisäksi oikeus enintään kuuden kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan vuosittaiseen palkkioon, jonka määräytymisperusteet hallitus päättää vuosittain. Vuosipalkkion perusteena käytetään konsernin liikevaihdon kasvua, liiketulosta sekä hallituksen erikseen määrittelemiä strategisia tavoitteita. Toimitusjohtaja luopui

9.2.2012 oikeudestaan maksupohjaiseen eläkejärjestelyyn. Sopimuksessa ei ole määritelty eläkkeellesiirtymisikää. Toimitusjohtajan eläkkeellesiirtymisikä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajan irtisanoutuessa irtisanomisaika on kuusi kuukautta, jolta irtisanomiskorvaus vastaa kuuden kuukauden kiinteää palkkaa. Yhtiön irtisanoessa sopimuksen irtisanomisaika on samoin kuusi kuukautta, jolta toimitusjohtajalla on oikeus kahdentoista kuukauden kiinteää palkkaa vastaavaan korvaukseen.

Marimekko Oyj:n hallitus päätti vuonna 2011 uuden pitkäaikaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johtoryhmälle. Järjestelmän tarkoituksena on kannustaa johtoa toimimaan yrittäjähenkisesti ja luomaan yhtiöstä entistä arvokkaampi nimenomaan pitkällä aikajänteellä. Tavoitteena on usean vuoden aikajänteellä yhdistää omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa johto yhtiöön.

Järjestelmässä on kaksi ansaintajaksoa: 1.1.2011–31.10.2014 sekä 1.1.2011–28.2.2015. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu Marimekko Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon osingot mukaan luettuna. Mahdollinen palkkio maksetaan rahana kahdessa erässä, toinen erä syksyllä 2014 ja toinen keväällä 2015. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilö on maksuhetkellä yhtiön palveluksessa. Saadessaan palkkion kohdehenkilö sitoutuu ostamaan 50 prosentilla saamastaan nettopalkkiosta yhtiön osakkeita markkinahintaan kuuden kuukauden kuluessa palkkion maksamisesta. Palkkiolla ostettuja osakkeita ei saa luovuttaa kahden vuoden kuluessa osakkeiden ostohetkestä alkaen. Johtoryhmän jäsenelle kannustinjärjestelmän nojalla maksettavan enimmäispalkkion suuruus on vuositasolla noin kiinteän vuosipalkan verran. Järjestelmän piirissä on toimitusjohtajaa lukuun ottamatta kaikki johtoryhmän jäsenet, yhteensä viisi henkilöä.

Marimekon hallituksen jäsenten saamat palkkiot 2012–2013

(1 000 euroa)	Palkkio hallitustyöstä 2013	Palkkio hallitustyöstä 2012	Muut taloudelliset etuudet 2013	Muut taloudelliset etuudet 2012	Kokonaiskorvaus tilikaudella 2013*)	Kokonaiskorvaus tilikaudella 2012
Pekka Lundmark	30	29	-	-	30	29
Mika Ihamuotila	-	-	-	-	-	-
Elina Björklund	20	19	-	-	20	19
Arthur Engel	20	19	-	-	20	19
Ami Hasan	20	19	-	-	20	19
Joakim Karske	20	19	-	-	20	19
Yhteensä	110	105	-	-	110	105

*) Hallituksen jäsenille maksettiin seuraavat osakemäärät osana varsinaisen yhtiökokouksen 23.4.2013 päättämää vuosipalkkiota: puheenjohtaja 1 208 osaketta ja muut jäsenet 805 osaketta. Hallituksen palkkioina saamien osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä sääntöjä.

Toimitusjohtajalle ja muulle johdolle maksetut palkat ja palkkiot 2012–2013

(1 000 euroa)	Kiinteä palkka 2013	Kiinteä palkka 2012	Bonusperusteinen palkka 2013	Bonusperusteinen palkka 2012	Henkilöstöanti 2013	Henkilöstöanti 2012	Muut taloudelliset etuudet 2013	Muut taloudelliset etuudet 2012	Kokonaiskorvaus tilikaudella 2013	Kokonaiskorvaus tilikaudella 2012
Toimitusjohtaja	334	311	75	107	-	-	-	-	409	418
Johtoryhmä	541	515	33	56	-	1	-	-	574	573
Yhteensä	875	826	108	163	-	1	-	-	983	991

Tilintarkastajien palkkiot 2012–2013

(1 000 euroa)	Tilintarkastuspalkkiot 2013	Tilintarkastuspalkkiot 2012	Muut palvelut 2013	Muut palvelut 2012	Kokonaiskorvaus tilikaudella 2013	Kokonaiskorvaus tilikaudella 2012
PricewaterhouseCoopers Oy	76	72	5	52	81	124
Muut	55	31	-	-	55	31
Yhteensä	131	103	5	52	136	155

TILINTARKASTUS

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava yksi tilintarkastaja ja, mikäli tilintarkastaja ei ole tilintarkastusyhteisö, yksi varatilintarkastaja. Tilintarkastajan ja varatilintarkastajan tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Tilintarkastajat valitaan tehtäväänsä toistaiseksi. Varsinaisessa yhtiökokouksessa

23.4.2013 Marimekko-konsernin ja konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Kim Karhu. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilintarkastajille maksetaan palkkiota laskun mukaan.

Tilintarkastaja antaa yhtiön tilinpäätöksen yhteydessä tilintarkastusraportin Marimekon hallitukselle sekä lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen osakkeenomistajille. Tilintarkastaja on läsnä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään vuositilinpäätöstä.

SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus ovat oleellinen osa Marimekon hallintoa ja johtamista. Vastuu valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Riskienhallinta ja riskit
Marimekon riskienhallintaa ohjaa yhtiön hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka määrittelee yhtiön riskienhallinnan periaatteet, tavoitteet ja vastuut sekä riskienhallintaprosessin organisoinnin ja valvonnan.

Riskienhallinnan periaatteet
Marimekon riskienhallinnan tavoitteena on turvata liiketoiminnan häiriöttömyys ja varmistaa konsernin vakaa tuloskehitys. Kokonaisvaltainen riskienhallinta on jatkuva ja järjestelmällinen prosessi, jossa tunnistetaan ja arvioidaan yhtiön toimintaan ja toimintaympäristöön liittyviä avainriskejä. Avainriskeiksi luokitellaan sellaiset riskit, jotka saattavat estää liiketoimintamahdollisuuden käyttämisen, vaarantaa tai estää konsernin tai sen osan strategisten tavoitteiden saavuttamisen tai toiminnan jatkuvuuden tai muutoin aiheuttaa merkittäviä seuraamuksia yhtiölle, henkilöstölle tai sidosryhmille. Riskienhallinta on kiinteä osa yhtiön johtamis- ja päätöksenteko-prosessia ja kattaa konsernin kaikki toiminnot.

Merkittävimmistä riskeistä kerrotaan hallituksen toimintakertomuksessa sivulla 10. Tarkempi kuvaus Marimekon riskienhallintaprosessista löytyy yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Hallinto/Riskienhallinta ja riskit.

Sisäinen valvonta ja sisäinen tarkastus
Marimekossa ei liiketoiminnan luonne ja laajuus huomioon ottaen ole toistaiseksi katsottu tarkoituksenmukaiseksi järjestää erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Hallitus arvioi yhtiön sisäisen valvonnan tason vähintään kerran vuodessa. Hallitus voi tarvittaessa käyttää sisäisen tarkastuksen toimeksiantoihin ulkopuolista palveluntuottajaa.

Marimekossa noudatetaan yhtiön sisäisen valvonnan periaatteita ja toimintasuunnitelmaa valvonnan toteuttamiseksi ja seuraamiseksi. Marimekko-konsernissa sisäinen valvonta on prosessi, josta vastaavat konsernin hallitus, johto ja henkilöstö. Sisäisen valvonnan tavoitteena on taata riittävällä varmuudella, että

- toiminta on tehokasta ja linjassa yhtiön strategian kanssa
- taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa
- konsernin toiminta on lainmukaista.

Marimekon hallitus keskittyy omistaja-arvon kasvattamiseen ja hyvän hallintotavan mukaisesti varmistaa, että yhtiöllä on olemassa sisäisen valvonnan periaatteet. Hallitus vastaa myös yhtiön sisäisten kontrollien ja riskienhallinnan tehokkuuden valvomisesta.

SISÄPIIRIHALLINTO

Marimekon sisäpiiriohje
Marimekko Oyj:n hallituksen vahvistama sisäpiiriohje perustuu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n 9.10.2009 voimaan tulleeseen sisäpiiriohjeeseen. Yhtiön hallitus vahvistaa vuosittain päivitetyn sisäpiiriohjeen ja sisäpiiriläiset. Sisäpiiriohje on jaettu kaikille yhtiön sisäpiiriläisille.

Marimekon sisäpiirirekisterit
Marimekon julkiseen pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja sekä yhtiön johtoryhmä. Yhtiön pysyviksi yrityskohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä vuoksi saavat tietoonsa säännöllisesti sisäpiiritietoa ja jotka yhtiö on siten määritellyt yhtiön yrityskohtaiseen, ei-julkiseen sisäpiiriin kuuluviksi. Yksittäisiä hankkeita koskevien sisäpiirirekistereiden tarve arvioidaan tapauskohtaisesti.

Yhtiön sisäpiirirekisteriä, johon kuuluvat julkisen sisäpiirirekisterin lisäksi yrityskohtainen ja hankekohtainen sisäpiirirekisteri, ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-rekisterissä. Ajan tasalla olevat lain edellyttämät tiedot Marimekon julkisista pysyvistä sisäpiiriläisistä ja heidän lähipiiristään sekä vaikutusvaltayhteisöistä ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Osaketieto/Osakkeenomistajat/Sisäpiiri.

Sisäpiiriohjeen valvonta
Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää ja sisäpiiriasioista tiedottaa konserniviestinnästä vastaava. Marimekko Oyj:n sisäpiiriohjeen mukaan pysyvät sisäpiiriläiset sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat ja määräysvallassaan olevat yhteisöt saavat käydä kauppaa yhtiön osakkeilla kuuden viikon ajan osavuosikatsausten ja tilinpäätöstietojen

julkistamisen jälkeen. Julkistamispäivät ilmoitetaan vuosittain etukäteen pörssitiedotteella. Hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluva ei saa hankkeen aikana käydä kauppaa Marimekon osakkeilla.

SIJOITTAJASUHTEET

Marimekko Oyj:n sijoittajasuhteista ja taloudellisen informaation sisällöstä vastaa talousjohtaja. Konserniviestinnän tehtäviin kuuluvat yhtiön pörssitiedottaminen, sijoittaja- ja analyytikkotapaamisten järjestäminen sekä yhtiön sijoittajainformaation ylläpitäminen yhtiön kotisivuilla. Marimekko julkaisee kaiken sijoittajatiedon suomeksi ja englanniksi.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Selvitys yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan toimintakertomuksesta erillisenä. Selvitys on nähtävillä yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto/Hallinnointiperiaatteet.

Hallitus ja johto 31.12.2013

HALLITUS

Pekka Lundmark s. 1963
Hallituksen puheenjohtaja
Diplomi-insinööri
Päätoimi: toimitusjohtaja, Konecranes Oyj, 2005–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: KCI Konecranes -konsernin varatoimitusjohtaja 2004–2005, Hackman Oyj Abp:n toimitusjohtaja 2002–2004, Startupfactoryn Managing Partner 2000–2002, useat johtotehtävät Nokia Oyj:ssä 1990–2000, Teknologiateollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja 2013, Valmet Oyj:n hallituksen jäsen ja hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen 2013–

Mika Ihamuotila s. 1964
Hallituksen varapuheenjohtaja
Kauppatieteiden tohtori
Päätoimi: toimitusjohtaja, Marimekko Oyj, 2008–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Sampo Pankki Oyj:n toimitusjohtaja 2001–2007, Mandatum Pankki Oyj:n toimitusjohtaja 2000–2001, Mandatum Pankki Oyj:n johtaja 1998–2000, Mandatum & Co Oy:n osakas 1994–1998, Yalen yliopiston (Yhdysvallat) vieraileva tutkija 1992–1993, Sanoma Oyj:n hallituksen jäsen 2013–, Rovio Entertainment Oy:n hallituksen jäsen 2013–

Elina Björklund s. 1970
Kauppatieteiden maisteri, IDBM Pro
Päätoimi: toimitusjohtaja, Reima Oy, 2012–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: BIetBI Advisorsin (Shanghai, Kiina) osakas ja johtaja 2011–2012, Fiskars Oyj Abp:n Homeliiketoiminta-alueen Vice President ja johtoryhmän jäsen 2009–2010, useat johtotehtävät ja johtoryhmän jäsen Iittala Group Oy Ab:ssä 2005–2009 ja kehityspäällikkö 2004–2005, Ebit Oy:n toimitusjohtaja 2001–2004, Merita Pankkiiriliike Oy:n (nyk. Nordea) varatoimitusjohtaja 1998–1999 ja pääanalyytikko 1996–1999, Kansallis-Osake-Pankin osakeanalyytikko 1994–1995, Helsingin Kauppakorkeakoulun tukisäätiön hallituksen jäsen 2013–

Arthur Engel s. 1967
Taloustieteen tutkinto
Päätoimi: hallitusammattilainen sekä itsenäinen neuvonantaja ja sijoittaja (Hilaritas AB), 2013–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Björn Borg AB:n toimitusjohtaja 2008–2013, GANT Company AB:n toimitusjohtaja 2001–2007 ja operatiivinen johtaja (COO) 2000–2001, toimitusjohtaja ja useat johtotehtävät Leo Burnett Advertising Agencyssä 1994–2000, erilaiset tehtävät Statoil Svenska AB:ssä 1991–1994, Caliroots AB:n hallituksen jäsen 2013–, Tukholman yliopiston taloustieteen oppiaineen neuvoa-antavan johtokunnan (Advisory Board) jäsen, Reliance Brandsin (Mumbai, Intia) hallituksen jäsen

Ami Hasan s. 1956
Ylioppilas
Päätoimi: hallituksen puheenjohtaja, mainostoimisto Hasan & Partners Finland Oy, 1997–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Hasan & Partners Finland Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja 1991–1997, Marketing Clinic Oy:n hallituksen jäsen 2004–, Cresta International Advertising Awards -tuomariston pysyvä jäsen

Joakim Karske s. 1963
Taiteen maisteri
Päätoimi: itsenäinen design-konsultti ja -neuvonantaja, 2013–

Keskeinen työkokemus ja luottamustehtävät: Nokia Design, Design Strategy & Portfolio Planning, johtaja 2009–2013, Nokia Mobile Phones ja Vertu, muotoilujohtaja 2006–2008, erilaiset suunnittelu- ja muotoilunjohtotehtävät: Volvo Strategic Design (Barcelona, Espanja) 2001–2005, DaimlerChrysler Advanced Design (Tokio, Japani) 1999–2001, Mercedes-Benz AG (Stuttgart, Saksa) 1998–1999, Volvo Cars (Göteborg, Ruotsi) 1995–1998, Korpinen Oy:n hallituksen jäsen 2012–

JOHTORYHMÄ

Puheenjohtaja:
Mika Ihamuotila s.1964
Toimitusjohtaja
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007

Jäsenet:
Tiina Alahuhta-Kasko s. 1981
Markkinointi
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005

Thomas Ekström s. 1967
Talous ja hallinto
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2006

Minna Kemell-Kutvonen s. 1969
Design
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992

Päivi Lonka s. 1962
Myynti
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004

Niina Nenonen s. 1965
Tuotelinjat
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2008

Yhtiö tiedotti 5.2.2014 muutoksista johdossa. Lisätietoja on hallituksen toimintakertomuksen kohdassa tilikauden jälkeiset tapahtumat sivulla 9.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten yksityiskohtaisemmat taustatiedot sekä ajantasaiset tiedot julkisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista Marimekko Oyj:ssä ovat yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Hallinto.

Tietoa osakkeenomistajille

Tulostiedotusaikataulu vuonna 2014
- tilinpäätöstiedote vuodelta 2013 keskiviikkona 5.2.2014
- tilinpäätös 2013 viimeistään viikolla 14
- osavuosikatsaukset
  - tammi-maaliskuulta torstaina 8.5.2014
  - tammi-kesäkuulta torstaina 14.8.2014
  - tammi-syyskuulta torstaina 6.11.2014.

Yhtiökokous
Marimekko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 23.4.2014 klo 14.00 alkaen Marimekko Oyj:n pääkonttorissa, Puusepänkatu 4, 00880 Helsinki. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 9.4.2014 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osakkeenomistaja, jonka osakkeet on merkitty hänen henkilökohtaiselle arvo-osuustililleen, on rekisteröity yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön osakasluetteloon merkityn osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään maanantaina 14.4.2014 ennen klo 16.00
- täyttämällä ilmoittautumislomake yhtiön kotisivuilla osoitteessa http://company.marimekko.fi kohdassa Sijoittajat/Yhtiökokous
- sähköpostitse osoitteeseen yk@marimekko.fi
- puhelimitse numeroon 09 758 7375 (Jaana Raatikainen).

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä yhtiön Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 9.4.2014. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla viimeistään 16.4.2014 klo 10.00 mennessä tilapäisesti merkitty osakasluetteloon. Hallintarekisteriin merkittyjen osakkeiden osalta tämä katsotaan ilmoittautumiseksi yhtiökokoukseen. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehotetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien tilapäistä merkitsemistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon yllä mainittuun ajankohtaan mennessä.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan alkuperäisinä yhtiölle ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Yhtiökokouskutsu ja lisätiedot yhtiökokouksesta löytyvät yhtiön kotisivuilta kohdasta Sijoittajat/Yhtiökokous.

Osinko
Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2013 jaetaan osinkoa 0,25 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.4.2014 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 7.5.2014.

Sijoittajasuhteiden periaatteet
Marimekko Oyj noudattaa sijoittajaviestinnässään tasapuolisuuden periaatetta ja julkaisee kaiken sijoittajatiedon ensisijaisesti kotisivuillaan suomeksi ja englanniksi.

Tiedotustilaisuudet ja hiljainen jakso
Tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle järjestetään vähintään kaksi kertaa vuodessa aina tilinpäätöksen ja puolen vuoden tuloksen julkistamisen yhteydessä sekä tarvittaessa muiden merkittävien asioiden julkistamisen yhteydessä. Ennen tulostiedotteiden julkistamista Marimekko noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa.

Analyytikot
Lista Marimekon kehitystä seuraavista pankeista ja pankkiiriliikkeistä on saatavilla yhtiön kotisivuilla kohdassa Sijoittajat/Me sijoituskohteena/Analyytikot.

Taloudelliset julkaisut
Marimekko Oyj:n tilinpäätös ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Painettu tilinpäätös 2013 postitetaan erillisestä pyynnöstä tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Myös osavuosikatsaus toimitetaan pyynnöstä paperimuodossa tilaajan ilmoittamaan osoitteeseen. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat nähtävillä yhtiön kotisivuilla osoitteessa http://company.marimekko.fi.

Julkaisujen tilaukset:
Marimekko Oyj, Konserniviestintä,
PL 107, 00811 Helsinki
Puh. 09 758 71, 09 758 7375
Faksi 09 727 6227
info@marimekko.com

Sijoittajayhteydet
Thomas Ekström, talousjohtaja
Marimekko Oyj
PL 107, 00811 Helsinki
Puh. 09 758 7261
thomas.ekstrom@marimekko.com

Janna Haahtela,
sijoittajasuhdepäällikkö
Marimekko Oyj
PL 107, 00811 Helsinki
Puh. 09 758 7300
janna.haahtela@marimekko.com

www.marimekko.fi

marimekko®marimekko®marimekko®